

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025



Sisältö

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	2
TILINPÄÄTÖS	27
KONSERNITULOSLASKELMA	27
KONSERNITASE	28
SUUR-SAVON SÄHKÖ OY:n tuloslaskelma	30
SUUR-SAVON SÄHKÖ OY:n tase	31
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	33
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	34
TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	58
HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO	59

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2025

Konserni

Suur-Savon Sähkö -konsernin muodostavat emoyhtiö **Suur-Savon Sähkö Oy**, sekä tytäryhtiöt:

- **Järvi-Suomen Energia Oy** (emoyhtiön omistusosuus 100 %)
- **Järvi-Suomen Valokuitu Oy** (100 %)
- **Lumme Energia Oy** (100 %)
- **Lempeä Lämpö Oy** (100 %)
- **Evision Oy** (80,9 %)
- **Järvi-Suomen Aurinko Oy** (100 %)
- **Solarigo Systems Oy** (70 %)

Lempeä Lämpö Oy muodostaa oman alakonsernin, johon kuuluu 67 %:sti omistettu **Kerienergia Oy**. Samoin **Solarigo Systems Oy** muodostaa oman alakonsernin, johon kuuluvat tytäryhtiöinä **Solarigo Oy** (100 %), **Nurmon Aurinko Oy** (90 %), **Elosen Voima Oy** (90 %) ja **Honkisaarenneva Solarpark Oy** (100 %). Tytäryhtiöiden toiminta ja talous on selostettu lyhyesti tässä toimintakertomuksessa.

Lisäksi konserniin kuuluvat seuraavat emoyhtiön kokonaan omistamat yhtiöt, joilla ei ole varsinaista liiketoimintaa, osalla yhtiöistä on osake- ja osuusomistuksia:

Anttolan Lämpö Oy, Enonkosken Lämpö Oy, Etelä-Savon Vesi Oy, Hirvensalmen Lämpö Oy, Jaalan Lämpö Oy, Järvi-Suomen Aurinko Oy, Järvi-Suomen Tuuli Oy, Järvi-Suomen Valo Oy, Järvi-Suomen Vesi Oy, Kerimäen Lämpö Oy, Leivonmäen Lämpö Oy, Luhangan Lämpö Oy, Mikkelin Energia Oy, Pertunmaan Lämpö Oy, Ristiinan Lämpö Oy, Savonrannan Lämpö Oy, Sulkavan Lämpö Oy ja Suur-Savon Sähkökone Oy.

Tilikauden aikana tapahtuneet muutokset konsernirakenteessa

Suur-Savon Sähkö Oy antoi vastikkeellisen SVOP:n Evision Oy:lle, jonka myötä omistusosuus Evision Oy:ssä nousi 80,9 %:n. Järvi-Suomen Aurinko Oy osti Skarta Energy Ohtasuo Oy:n kaikki osakkeet CMNI II MARKET JV S.À R.L:ita.

Arvio yhtiön taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä toiminnan kehittymistä koskevat tärkeimmät seikat

Konsernin liikevaihto oli 402,6 milj. euroa (463,4 milj. euroa 2024) ja laski edellisvuodesta 13,1 %. Emoyhtiön liikevaihto oli 30,9 milj. euroa (31,1 milj. euroa 2024). Konsernin voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 43,5 milj. euroa, joka oli 23,8 milj. euroa edellisvuoden (19,7 milj. euroa) tulosta parempi. Emoyhtiön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 0,0 milj. euroa (-0,1 milj. euroa 2024). Emoyhtiössä kirjattiin tuloveroja 0,5 milj. euroa vuonna 2025. Konsernissa kirjattiin veroja yhteensä 4,7 milj. euroa. Konsernissa laskennallisten verojen lisäys oli 2,8 milj. euroa. Emoyhtiön tilikauden voitto oli 4,5 milj. euroa (0,3 milj. euroa 2024) ja konsernin tilikauden voitto oli 39,7 milj. euroa (16,0 milj. euroa 2024). Konsernin tulokseen sisältyy Lumme Energian liiketoimintakaupasta aiheutunut kertaluontoinen noin 11,6 milj. euron suuruinen tulosta parantava kertaluontoinen erä, jonka takia tilikauden 2025 tulos ei ole vertailukelpoinen edellisten vuosien tulosten kanssa.

Käyttöpaikkoja verkossa oli vuoden lopussa 101 893 kpl (102 095 kpl 2024), ja käyttöpaikkojen määrä pieneni - 202 (- 1 vuonna 2024) kappaleella.

Tukkusähkömarkkinoiden hinta tuli edellisen vuoden hintatasoista huomattavasti alaspäin. Keskimäärin fyysisen sähkön spot-hinta oli Suomen hinta-alueella Nord Pool AS:n sähköpörssissä 40,5 €/MWh (45,6 €/MWh 2024). Huhtikuussa oli normaalia kylmempää, elokuussa osa ydinvoimasta ja kansainvälisistä siirtoyhteyksistä oli huollossa ja samaan aikaan myös tuulisuus oli vähäistä. Sähkö olikin elokuussa tämän takia kallein kuukausi vuonna 2025.

On kuitenkin huomioitava, että hintapiikit ovat olleet vain hetkittäisiä, korkeintaan parin päivän mittaisia. Vuositasolla tarkasteltuna sähkö on Suomessa edullista ja pörssisähkö on ollut viime vuosina määräaikaaisia sopimuksia edullisempi vaihtoehto. Sähkön hinta oli Suomessa vuonna 2025 Euroopan halvin. Sähkö oli vuositasolla tarkasteltuna halvempaa Suomessa, kuin Tukholmassa ensi kertaa sitten vuoden 2010. Vuonna 2024 pörssisähkön hinta oli negatiivinen 725 tunnin ajan Vuonna 2025 negatiivisten tuntien määrä laski, mutta niitä oli kuitenkin yhteensä 465 tunnin ajan.

Negatiivisten sähkönhintojen määrä on kasvanut merkittävästi vuosien 2023-2025 aikana nopeasti kasvaneen tuulivoiman ansiosta. Alhaiset ja negatiiviset hinnat kannustavat investoimaan joustavaan kysyntään, joita ovat esimerkiksi akustot ja kaukolämmön tuotannossa yleistyvät sähkökattilat.

Yhden €/MWh muutos tukkusähkömarkkinoilla nostaa tai laskee Suur-Savon Sähkö-konsernin sähköntuotannon arvoa vuoden mukaan noin 0,45 miljoonaa euroa. Riskienhallinnallisista syistä tuotannon tuloksen volatiliiteettiä pienennetään, ja

ennustettavuutta parannetaan johdannaissopimuksilla, joten fyysisen sähkön spot-hinnan muutokset eivät sellaisenaan siirry tulokseen.

Kaukolämmön myyntiä Lempeä Lämpö -konsernilla oli 252 GWh (268 GWh 2024). Vuoden 2025 lämmitystarveluku verrattuna aiempaan pitkän aikavälin keskiarvoon (vuosilta 1991–2020) oli 13,8 % normaalia pienempi (lämpimämpi) ja 9,8 % vuotta 2024 pienempi (lämpimämpi). Normaalialue huomattavasti lämpimämpi vuosi laski kaukolämmön myynnin volyyymiä. Lämpöasiakkaiden liittymien määrä laski ollen vuoden lopussa 1 527 (1 528 2024).

Toimialueen kaukolämmön tuotannossa käytettyjen kotimaisten polttoaineiden osuus oli yhteensä 98,3 % (96,9% 2024), josta puuta 85,5 % (81,7 % 2024) ja turvetta 14,5 (15,2 % 2024). Öljyn osuus lämmöntuotannon polttoainekäytössä oli vain 1,6 % (3,1 % 2024). Öljyn käyttö jäi vähäiseksi kiinteän polttoaineen laitosten hyvän toimintavarmuuden, sekä normaalia lämpimämmän vuoden ansiosta.

Sähkön tuotannosta 319,0 GWh (315,8 GWh 2024) oli Kymppivoiman kautta omistetuilla osakkuusvoimalaitoksilla tuotettua sähköä. Omalla alueella, Vaajakosken ja Kissakosken vesivoimalaitoksilla, jäätiin edellisen vuoden tuotannosta. Tuotanto oli 26,6 GWh (33,0 GWh 2024). Järvi-Suomen Voima Oy:n osakkuusvoimalaitoksella tuotettiin 53,8 GWh (57,4 GWh 2024). Sähköntuotanto ajettiin edellisuoden tapaan kesäksi alas. Hiilidioksidineutraalin sähkön tuotannon osuus oli 99,7 % (99,1 % 2024). Koko vuoden tuotanto oli Suur-Savon Sähkö Oy:n sähkön tuotannossa 399,4 GWh, kun se vuotta aiemmin oli 406,2 GWh.

Konsernin henkilöstökuluihin on tehty noin 0,5 milj. euron suuruinen tulospalkkiovaraus vuodelta 2025, mikä vastaa reilun 2 viikon palkkaa. Suunnitelman mukaiset poistot emoyhtiössä olivat 5,2 milj. euroa. Konsernin suunnitelman mukaiset poistot olivat 31,7 milj. euroa (29,8 milj. euroa 2024).

Emoyhtiön liikevoitto oli -12,4 milj. euroa ja konsernin liikevoitto 44,4 milj. euroa. Rahoituskulut olivat emoyhtiössä 9,4 milj. euroa ja konsernissa 9,4 milj. euroa. Rahoitustuotot olivat emoyhtiössä 21,7 milj. euroa ja konsernissa 8,5 milj. euroa. Emoyhtiö on kirjannut tilinpäätökseen osinkoja Suomen Energiavarat Oy:ltä 4,6 milj. euroa ja Voimapiha Oy:ltä (Ruotsin Kraftgården AB -osuuksia) 0,9 milj. euroa. Emoyhtiön tulokseen on kirjattu 7,0 milj. euron suuruinen konserniavustus tytäryhtiö Järvi-Suomen Energia Oy:ltä. Emoyhtiön on antanut Järvi-Suomen Valokuitu Oy:lle 2,0 milj. euron konserniavustuksen.

Konsernin kokonaisinvestoinnit olivat 82,8 milj. euroa, josta sähkön siirto- ja jakeluverkon osuus oli 45,9 milj. euroa. Emoyhtiön investoinnit olivat 4,9 milj. euroa.

Sähkön jakelun toimintavarmuutta parantavat sähkömarkkinalain mukaiset investoinnit ovat edenneet taajamien säävarman verkon rakentamisesta taajamien

ulkopuolisille alueille. Säävarman verkon rakentaminen näkyy jo nyt myönteisenä kehittymisenä sähkön toimitusvarmuuden paranemisena. Keskimäärin asiakkaat kokivat vuonna 2025 yhteensä 2,8 tuntia sähkökatkoja (8,3 h vuonna 2024). Vuoden 2025 toteuma 2,8 tuntia oli pitkän aikavälin keskimääräistä häiriöaikaa (6,36 tuntia 2014-2023) 3,6 tuntia matalampi.

Järvi-Suomen Energia Oy jatkaa investointeja verkoston toimintavarmuuden parantamista verkostojen korvausinvestointien muodossa, sekä lisäämällä voimakkaasti verkoston kaukokäytön toiminnallisuuksia. Maakaapeloinnin yhteydessä toteutettavat investoinnit valokuiturunkoverkkoihin palvelevat kaukokäyttöverkon kehittämistä sekä tulevaisuudessa monipuolistuvaa verkoston tilaa havainnollistavaa sensoritekniikkaa. Vuoden 2021 lopussa perustettu tytäryhtiö Evision Oy kehittää nopeampaa vianpaikannusta hyödyntämällä drone- ja lennokkiteknologian, kuvantamismenetelmien, tekoälyn ja analytiikan mahdollisuuksia ilmajohtoverkkojen vikapaikkojen tunnistamisessa ja paikantamisessa, sekä vuoden 2024 aikana kehitetyssä uudessa luotettavuusperusteiseen malliin perustuvassa kunnossapito-mallissa.

Vuonna 2023 Suur-Savon Sähkö Oy perusti tytäryhtiö Järvi-Suomen Valokuitu Oy:n. Vuoden 2025 aikana jatkettiin asiakasliittymien myyntiä ja rakentamista ja toiminta saatiin hyvään vauhtiin. Asiakasliittymien rakentamisessa pyritään maksimoimaan sähköverkon yhteisrakentaminen, sekä hyödyntämään myös valokuiturakentamiseen saatavilla olevat tukimahdollisuudet.

Liittymismaksujen vähennys konsernissa oli 1,2 milj. euroa. Liittymismaksut konsernitaseessa olivat 170,1 milj. euroa. Vuoden 2023 alusta alkaen sähkönsiirron liittymiä ei ole enää kirjattu taseeseen, koska ne muutettiin palautuskelvottomiksi. Taseen loppusumma oli emoyhtiössä 1 013,7 milj. euroa ja konsernissa 968,1 milj. euroa.

Konsernissa lyhennettiin lainoja tilikaudella 68,7 milj. euroa. Uusia lainoja nostettiin 50,0 milj. euroa vuonna 2025.

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	Konserni			Emoyhtiö		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Liikevaihto milj. €	402,6	463,4	469,8	30,0	31,1	53,0
Liiketulos %	11,0	5,0	5,8	-41,3	-36,1	863,6
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	8,3	4,8	6,9	1,0	1,0	53,2
Omavaraisuusaste %	22,1	19,5	18,1	49,2	48,8	49,3
Quick Ratio	0,9	1,4	2,6	1,1	1,6	3,2

Sijoitetun pääoman tuotto % -kaavaa on muutettu siten, että liittymismaksut on poistettu kaavasta.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikauden aikana Suur-Savon Sähkö -konsernin tytäryhtiö Lumme Energia Oy eteni merkittävässä strategisessa yritysjärjestelyssä, jonka tavoitteena on vahvistaa konsernin asemaa muuttuvilla energiamarkkinoilla. Oomi Oy:n ja Lumme Energian välillä sovittiin liiketoimintakaupasta, jonka myötä Lumme Energian koko liiketoiminta - sähkön vähittäismyynti, aurinkosähköliiketoiminta sekä muut energiapalvelut - siirtyivät Oomille 31.12.2025. Järjestelyn myötä syntyi Suomen johtava sähkön vähittäismyyjä, jolla on yhteensä yli 800 000 asiakasta ympäri maan. Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi liiketoimintakaupan 9.9.2025

Liiketoimintakaupan toteutuessa Lumme Energiasta tuli Oomi Oy:n osakkeenomistaja, ja Oomi Oy:stä puolestaan tuli näin ollen Suur-Savon Sähkö -konserniin kuuluva osakkuusyhtiö. Yritysjärjestelyn taustalla on sähkömarkkinoiden nopea murros ja tarve vahvistaa riskienhallintaa, palvelukehitystä sekä investointikykyä. Suurempi kokonaisuus mahdollistaa entistä asiakaslähtöisemmän palvelutarjonnan sekä merkittävät panostukset digitaalisiin palveluihin. Yhdistyminen ja parantaa konsernin kykyä vastata energiamarkkinoiden muutoksiin, puhtaan siirtymän vaatimuksiin ja asiakkaiden nopeasti kehittyviin tarpeisiin. Samalla se tarjoaa Suur-Savon Sähkö -konsernille uudenlaisen omistajuus- ja yhteistyörakenteen osakkuusyhtiön kautta. Sähkön myynti sitoi myös merkittävästi käyttöpääomaa, sekä takauksia ja vakuuksia. Toteutettu järjestely mahdollistaa näiden huomattavan keventämisen ja siten pienensi myös konsernin kokonaisriskitasoja, verrattuna edellisiin vuosiin.

Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan on kulunut nyt neljä vuotta. Tämä aggressio on osaltaan vaikuttanut myös suomalaisen yhteiskunnan kannalta kriittiseen energiatoimialaan. Suur-Savon Sähkö -konsernin infraliiketoiminnoissa on otettu käyttöön uusia

turvallisuusjohtamisen toimintamalleja ja huoltovarmuuteen on panostettu merkittävästi. Turvallisuusjohtaminen edellyttää myös koko kumppanuusverkoston toiminnan tason nostamista varautumisessa.

Lempeä Lämpö Oy:n polttoainehankinta on pitkäjänteisesti ja strategisesti nojannut oman toiminta-alueen puuperäisiin polttoaineisiin, sekä jossain määrin läheltä saatavaan palaturpeeseen ja jyrshinturpeeseen. Lempeä Lämpö Oy jatkaa investointeja palamiseen perustumattomaan lämmöntuotantoon, joista keskeisimpänä ovat sähkökattilat kaukolämmön tuotannossa. Vuoden 2025 lopulla aloitettiin kokeilu AB-luokan kierrätyspuun käyttämiseksi lämmön tuotannossa, joka on toteutettu voimassa olevan lainsäädännön ja ympäristölupamenettelyiden mukaisesti.

Lisäksi Lempeä Lämpö Oy osallistuu aktiivisesti alueen puuenergian käytön kehittämiseen keskittyviin tutkimus- ja kehityshankkeisiin, joissa pyritään nostamaan nuorten metsien hoidon tasoa ja edistää kestävästi tuotetun metsäenergian saatavuutta Etelä-Savossa. Myös Lempeä Lämpö Oy:n maalämpötuotteen ideologia ja sisältö on ollut kiinnostava ja onnistunut.

Lestijärven tuulipuisto Keski-Pohjanmaalla on Suomen suurin tuulivoimahanke, jonka kapasiteetti on 455,4 megawattia ja vuosituotanto yli 1,3 terawattituntia sähköä. Hanke koostuu 69 voimalasta, ja se tuottaa sähköä noin 280 000 kotitalouden vuosikulutuksen verran. Rakennustyöt käynnistyivät marraskuussa 2021, ja puisto luovutettiin omistajilleen joulukuussa 2025. Suur-Savon Sähkö on mukana hankkeessa KymppiVoima Oy:n kautta. Osakkuuden kautta Suur-Savon Sähkö on merkittävästi vahvistanut uusiutuvan ja päästöttömän sähköntuotannon kapasiteettiaan. Hanke on yhtiölle keskeinen osa pitkäjänteistä strategiaa kotimaisen energiantuotannon kasvattamiseksi, ja se tarjoaa merkittävän uusiutuvan energian tuotantolähteen ainakin 35 vuoden ajan. Lestijärven tuulipuisto tukee merkittävästi Suur-Savon Sähkön siirtymää kohti hiilineutraaleja tuotantomuotoja. Osuuden myötä yhtiön sähkön tuotantosalkku kasvaa huomattavasti ja tuulivoimasta tulee entistä tärkeämpi osa yhtiön päästöttömä tuotantorakennetta. Tuulipuiston täyteen vuosituotantoon pääseminen tulee lisäämään yhtiön tuotantovolyyymia noin 200 GWh vuodesta 2026 eteenpäin.

Suur-Savon Sähkö -konsernin oman alueen tuulivoimahankkeiden kehittäminen on jatkunut suunnitellusti. Kangasniemelle sijoittuva Huuhtimäen tuulipuistohanke on konsernin keskeinen paikallinen uusiutuvan energian investointi. Hanke tukee konsernin tavoitteita lisätä uusiutuvan energian osuutta, kasvattaa päästöttömän sähkön tuotantoa ja edistää kestävä talouskasvua konsernin toiminta-alueella.

Strategia

Suur-Savon Sähkön uusi konsernistrategia vuosille 2026–2030 keskittyy yhtiön aseman vahvistamiseen energia-alan murroksessa ja kasvun varmistamiseen pitkällä aikavälillä. Strategian ydin on energialiiketoiminnan kannattavassa kehittämisessä, omistaja-arvon kasvattamisessa sekä kyvyssä hallita nopeasti muuttuvaa toimintaympäristöä. Strategiatyö toteutettiin tiiviissä yhteistyössä konsernin hallituksen, johtoryhmän, liiketoimintayksiköiden ja osakkuusyritysten kanssa. Prosessiin sisältyivät mm. skenaariomallinnukset, toimintaympäristöanalyysit ja laajat strategia-päivät. Päätöksenteko sijoittuu aikavälille 01-03/2026.

Suur-Savon Sähkö jatkaa aktiivista rooliaan useissa energia-alan osakkuusyhtiöissä ja tavoittelee näiden omistaja-arvon merkittävää kasvua sekä strategisesti tärkeiden sijoitusten kehittämistä. Strategian keskeiset tavoitteet ovat sähkön tuotantoportfolion kannattava kasvattaminen, energiavarastoinnin laajentaminen, data- ja analytiikkapalvelujen vahvistaminen, sähkö- ja dataverkkojen sekä lämpöliiketoimintojen kehittämisen jatkaminen. Yhtiö panostaa myös vastuullisuuteen ja päästövähennyksiin sekä vahvistaa rooliaan energia-alan omistajana ja investointien edistäjänä.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole olennaisia tapahtumia.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Suomen energiaomavaraisuus on parantunut merkittävästi ja markkinatilanne on oleellisesti energiakriisiin verrattuna rauhallisempi. Teho-omavaraisuus on heikompi ja tästä syystä hintaheilunta on suurta energiemarkkinoilla. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, Trumpin politiikka, Lähi-Idän tilanne ja mahdolliset kauppasodat aiheuttavat epävarmuutta ja geopoliittisia jännitteitä. Näillä epävarmuuksilla on mahdollisesti vaikutuksia energia- ja sähkömarkkinoihin vuoden 2026 aikana.

Energiapuun hinnan nousu näyttää tasaantuneen vuoden 2025 aikana. Talvikausi 2024/2025 oli poikkeuksellisen lämmin, mikä hillitsi lämmöntuotannon polttoainekysyntää ja vaikutti siten markkinahintojen kehitykseen. Tämä kehitys heijastui myös talvikauden 2025/2026 polttoaineiden hankintahintoihin. Raaka-ainevarastot ovat tällä hetkellä erinomaisella tasolla, vaikka alkuvuosi 2026 on ollutkin poikkeuksellisen kylmä. ja Markkinoilla on odotuksia hintatason kääntymisestä laskuun vuoden 2026 edetessä.

Sähkövoimajärjestelmä Suomessa on kehittynyt energiataseen näkökulmasta vakaampaan suuntaan Olkiluoto 3 ydinvoimalaitoksen valmistuttua kaupalliseen tuotantoon, tuulivoimainvestointien valmistuttua, sekä sähkön siirtoyhteyksien

vahvistuessa Ruotsiin ja Viroon. Vuoden 2025 lopussa valmistunut uusi siirto-yhteys Suomen ja Ruotsin välillä on osoittautunut tarpeelliseksi. Ilman tätä yhteyttä, olisivat sähkön markkinahinnat saattaneet olla tammi-helmikuun 2026 aikana vielä korkeammat ja pahimmallaan olisi kärsitty tehopolasta. Vaikka energiatase on vahvistunut, tuotannonlisäys on säätämätöntä tuotantoa, mikä tekee sähkömarkkinahinnoista tulevaisuudessa volatiilimpaa kuin historiassa. Suur-Savon Sähkö -konsernin sähkön tuotannon lisäkapasiteetti viime vuosina on ollut säätämätöntä sähkön tuotantoa, ja tulevaisuudessa säädettävän kapasiteetin investoinnit ovat tarpeen tasapainottamaan tuotantosalkun säätämätöntä kapasiteettia.

Konsernin toiminta-alueella sähkön kulutus on pienentynyt alueen väkimäärän negatiivisen kehittymisen, energiatehokkuuden etenemisen ja energiakriisiin liittyneen ohjeistuksen vuoksi. Järvi-Suomen Energia Oy:n sähkön siirron volyymit ovat palautuneet vuosituhannen vaihteen tasolle. Tilikaudella sähkön kysynnän rakenteessa tapahtui kuitenkin muutos, kun keskijännite- ja suurjänniteliittymien kysyntä kasvoi merkittävästi, ja vuoden aikana solmittiin ensimmäiset suurjännitetason liittymis-sopimukset. Alueella vireillä olevat tuotanto-, kulutus- ja akkuhankkeet tukevat jakeluverkon kehittämistä, ja kulutuksen kasvu painottuu yhä selkeämmin yksittäisiin suuriin liittyisiin perinteisen käyttöpaikkamäärän kasvun sijaan.

Koko konsernin talouden arvioidaan kehittyvän seuraavat kolme vuotta siten, että investointien synnyttämä velkaantuneisuus asettaa rajoituksia merkittävälle kasvuinvestoinneille. Käyttökäteen arvioidaan kehittyvän maltillisesti vuosien 2026-2030 aikana. Konsernin velkaantuneisuuden arvioidaan kääntyvän laskuun vuodesta 2030 lähtien. Ennusteissa on merkittäviä epävarmuuksia, johtuen poliittisesta ohjauksesta, sähkömarkkinakehityksestä sekä polttoaineiden hintakehityksestä.

Liiketoimintojen laajentaminen

Lempeä Lämpö Oy kehittyä tuotannollisessa toiminnassaan investoiden päästötömään lämmöntuotantoon, sekä parantamalla jatkuvasti polttoainehyötysuhdetta lämmöntuotantolaitoksissaan. Eteneminen kiinteistökohtaisissa lämmitysratkaisuissa avaa uuden kasvusuunnan liiketoiminnalle kaukolämpöverkkojen ulottumattomissa.

Evision Oy:n toimintakyky erilaisissa toimintaympäristöissä sekä kehittyminen analyytikassa tulee jatkumaan myös vuoden 2026 aikana. Vuonna 2026 tavoitteena on liiketoiminnan kasvun jatkaminen, mikä perustuu useisiin kaupallisiin palvelusopimuksiin. Evision Oy:n kyvykkyys ulottuu sähkön ilmajohtoverkkojen tarkastuksesta myös muihin infrarakenteiden tarkastuksiin, kuten aurinkovoimapaisujen kunnontarkastukseen. Jatkossa yhtiö keskittyy entistä enemmän strategiansa analyytikatuotteisiin ja dataohjattuihin palveluihin, jotka muodostavat yhtiön tulevan kasvun ytimen. Konsernissa on tehty päätös analyytikkapalveluiden keskittämi-

sestä Evisioniin, joka mahdollistaa systemaattisen kehittämisen ja skaalaamisen sekä konsernin sisäisiin, että ulkoisiin asiakkuuksiin. Tulevaisuudessa osaamista on mahdollista laajentaa myös vesi- ja lämpöverkkojen sekä muun kuntainfran (kaupungit, kunnat) tarkastus- ja analytiikkaratkaisuihin.

Järvi-Suomen Energia Oy:n merkittävin kasvu määrätietoisesti etenevän olemassa olevan verkon säävarmemmaksi saneerauksen rinnalla, on merkittävien tuotantolaitosten investointien mahdollistaminen alueelle. Teollisuuden, lämmityksen ja liikenteen sähköistyminen mahdollistaa myös sähkönsiirtovolyymien kasvun yhtiön toimialueella. Sujuva verkkoon liitääntä on tuotantoinvestointien toteutumisen edellytys. Uuden sähkömarkkinalain mahdolliset muutokset tulee myös ottaa huomioon liiketoimintojen strategioissa.

Järvi-Suomen Valokuitu Oy:n tavoite on päästä noin 500 vuotuisen valokuituliittymän toimituksen tasolle. Potentiaalia liiketoiminnan kasvulle on olemassa, mutta se tulee kuitenkin tapahtumaan maltillisesti. Kasvu tapahtuu Suur-Savon Sähkö -konsernin jo yli kymmenen vuoden aikana rakentaman valokuidun runkoverkon mahdollistamana. Valokuidun runkoverkko mahdollistaa myös uusien liiketoimintojen kasvattamisen, jolloin se saadaan tehokkaampaan hyötykäyttöön.

Tilikauden aikana konserni käynnisti uuden reguloimattoman sähkönsiirtoliiketoiminnan kehittämisen vastauksena sähköverkkoympäristön muutoksiin sekä kasvavaan siirtokapasiteetin tarpeeseen. Markkina- ja toimintaympäristön muutos, jota vauhdittavat mm. datakeskusten nopea yleistyminen sekä energiainfrastruktuurin investointitarpeiden kasvu, luo mahdollisuuksia uudentyyppisille palvelu- ja infrastruktuuriratkaisuille sähköverkon ulkopuolisissa siirroissa. Liiketoiminnan tavoitteena on tarjota joustavia, asiakastarpeisiin perustuvia siirtoratkaisuja ja hyödyntää synergioita konsernin teknisen infran, asiantuntijuuden ja rakentamiskyvykkyyden välillä. Tämä tukee konsernin strategista tavoitetta vahvistaa rooliaan sähköistetyn yhteiskunnan mahdollistajana ja vastata sähkönsiirron uusiin kysyntäajureihin.

Uusi liiketoiminta täydentää konsernin perinteistä, regulaation alaista verkkotoimintaa tarjoamalla asiakkaille vaihtoehtoja, jotka eivät kuulu Energiaviraston valvontamallin piiriin. Tämä mahdollistaa ketterämmän palvelumuotoilun ja kaupallisesti joustavien ratkaisujen kehittämisen sekä vastaa markkinoiden tarpeeseen tilanteessa, jossa sähköverkkotoimialan sääntely ja investointivaatimukset ovat kiristyneet. Samalla hyödynnetään konsernin kokemusta liittymäpalveluista ja verkon yhteisrakentamisesta, joita on jo kehitetty tehokkaiksi osaksi nykyistä toimintaa.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Suur-Savon Sähkö -konserni panostaa merkittävästi opiskelijoiden opintojen edistämiseen tarjoamalla lopputyöpaikkoja. Myös omassa organisaatiossa kannustetaan henkilöstöä opiskelemaan muuttuvien osaamistarpeiden sekä henkilökohtaisten kiinnostuksen alueiden mukaisesti. Konsernissa toteutettu kyvykkyyksianalyysi auttaa osaltaan henkilöstöä kehittämään osaamistaan niillä osa-alueilla, joissa on tunnistettu tulevaisuuden osaamistarpeita konsernitasolla. Konsernin henkilöstö- ja koulutus suunnitelma tukee systemaattista osaamisen ja kyvykkyyksien kehittämistä.

Konserni edistää omassa toiminnassaan sekä asiakkaille tarjottavissa tuotteissa ja palveluissa energian järkevää käyttöä sekä näitä tukevien uusien teknologioiden ja palveluiden käyttöönottoa.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Riskienhallintatyö on osa konsernin vuosisuunnittelua sekä johtamista. Riskienhallintaohjeistojen tärkeimpänä tavoitteena on sekä oman että ulkopuolisen henkilöstön turvallisuus ja sen parantaminen, sekä tavoitteiden toteutumista estävien riskien hallinta. Konsernin sisäisen valvonnan periaatteet koskevat kaikkia konsernissa työskenteleviä. Sisäisen tarkastuksen ohjelma päivitetään vuosittain, ja seuraavalle vuodelle määritellään 2-3 tarkastuskohdetta. Sisäinen tarkastus on ulkoistettu laajan osaamisresurssin omaavalle tilintarkastusyhteisölle, jonka kanssa yhteistyössä suunnitellaan sisäisen tarkastuksen ohjelma ja tarkastuskohteet vuositason tasolla.

Keskeisimmät ja todennäköisimmät yksittäiset riskit johtuvat rajuisista energiamarkkinoiden heilahteluista sekä sääilmiöistä. Myrskyt ja lumikuormat voivat heikentää tulosta korjauskustannusten ja lain määräämien vakiokorvausten takia.

Toiminta perustuu kattavasti erilaisen ja -asteisen tiedon ja tietovirtojen hallintaan. Tiedon säilyvyyden turvaaminen, tiedon yhtenäisyyden ja oikeellisuuden varmistaminen eri käyttötarkoituksissa, sekä tietojärjestelmien jatkuvuuden turvaaminen ovat liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta kriittistä. Suur-Savon Sähkö -konsernin infraliiketoiminnot sertifioivat tietoturvallisuuden johtamisjärjestelmän ISO27001 standardin mukaisesti vuoden 2022 lopussa. Tätä järjestelmää kehitetään vuosittain jatkuvan kehittämisen periaatteiden mukaisesti.

Tietojärjestelmien kriittisyys korostuu poikkeusolosuhteissa. Verkostojen ohjaus-, puhelin- ja työn-hallintajärjestelmät ovat kriittisiä suurhäiriöiden tehokkaassa hoidossa. Myös asiakastiedotukseen käytettävää häiriöinfoa ja siihen liittyvää tekstiviestipalvelua voidaan pitää keskeisenä poikkeusolojen järjestelmänä. Näiden mahdollinen vikaantuminen vähintäänkin hidastaa verkon vikojen korjausta. Näihin riskeihin liittyvien vaikutusten rajaamiseksi valmiussuunnitelmassa on esitetty toimintamallit kyseisten tilanteiden varalle.

Poliittiset riskit liittyvät ensi sijassa sähkön siirtoliiketoiminnan regulaatiomalliin sekä ilmasto- ja energiapolitiikan mukaisiin politiikkatoimiin palamiseen perustuvan energiantuotannon toimintaedellytysten, sekä käytettävissä olevien energiantuotannon polttoaineiden valikoiman heikkenemisen kautta.

Merkittävimmät henkilöturvallisuusriskit liittyvät liikenteeseen, sähköturvallisuuteen asennustöissä, tapaturmiin tuotantolaitosympäristössä ja pylvästyöskentelyyn. Myös myrskyt lisäävät merkittävästi henkilöriskin mahdollisuutta, koska verkon korjauksen yhteydessä joudutaan liikkumaan ja työskentelemään vaativissa olosuhteissa.

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea liiketoimintastrategian tavoitteiden saavuttamista. Merkittävin suojattava liiketoimintariski on sähkön hintariski. Sähkömarkkinoiden hintakehitys vaikuttaa pääasiassa konsernin sähköntuotanto liiketoimintaan. Lyhyellä aikavälillä sähkön hintaan pohjoismaisilla markkinoilla vaikuttavia tekijöitä ovat vesitilanne, tuulivoiman vaihtelu, lämpötila, päästö-oikeuksien hinnat, polttoaineiden hinta, sekä valtioiden välinen sähkön vienti- ja tuontitilanne. Konsernissa suojaudutaan sähkön hintariskejä vastaan tekemällä sähköjohdannais sopimuksia sähkön myynnin osalta. Suojaustoiminnassa noudatetaan hyväksytyä sähkön tuotannon riskienhallintapolitiikkaa, jonka toteutumista valvotaan systemaattisesti.

Konsernin korolliset velat ovat osittain myös vaihtuvakorkoisia lainoja, jolloin markkinakorkojen mahdollinen nousu voi vaikuttaa merkittäväällä tavalla konsernin tuloskehitykseen. Yhtiö suojautuu markkinakorkojen muutoksia vastaan koronvaihtosopimuksilla. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti merkittävä osa vieraan pääoman ehtoisista lainoista on suojattu koronvaihtosopimuksilla tai kiinteillä korkosopimuksilla.

Yhtiöllä on 21,47 %:n omistusosuus Mankala-periaatteella toimivassa Kymppivoima Oy:ssä. Mankala-periaatteen mukaisesti yhtiöllä on oikeus osakesarjakohtaisesti yhtiön tuottamaan sähköön. Yhtiö vastaa osakesarjakohtaisesti yhtiön sähkön hankintakustannuksista, jotka muodostuvat muuttuvista kustannuksista, kiinteistä kustannuksista, poistoista ja rahoituskustannuksista. Rahoituskustannuksiin vaikuttavat myös Kymppivoima Oy:n tekemät korkojohdannais sopimukset.

Yhtiö varautuu vahinkoriskeihin tavanomaisten omaisuus- ja vastuuvakuutusten avulla.

Suur-Savon Sähkö -konsernin henkilöstö on toimihenkilöitä ja ylempiä toimihenkilöitä. Työterveyttä ja -turvallisuutta vaarantavat riskitekijät ovat lähinnä henkiseen kuormitukseen ja jaksamiseen liittyviä riskejä. Henkisen työkyvyn tukemisen näkökulmasta tiivis yhteistyö työterveyshuollon kanssa on keskeistä. Suur-Savon Sähkö - konsernin infratoiminnot sertifioivat työterveys ja -turvallisuusjohtamisen standardin ISO45001 mukaisen johtamisjärjestelmän vuoden 2022 lopussa. Tätä järjestelmää kehitetään vuosittain jatkuvan kehittämisen periaatteiden mukaisesti.

Vastuullisen työnantajan vastuu henkilöstöstä ulottuu myös palveluntarjoajien organisaatioihin, ja kumppaneille tehdään säännöllisesti työterveys- ja -turvallisuusauditointeja, ja kumppaneiden henkilöstön työterveys- ja -turvallisuushavainnot muodostavat valtaosan konsernin vuosittaisista havainnoista. Konsernissa toimii henkilöstötoimikunta, joka on työnantajan ja työntekijöiden edustajien välinen foorumi, jossa toteutetaan vuorovaikutusta ja informointia kaksisuuntaisesti työnantajan ja henkilöstön edustajien välillä.

Henkilöstöä koskevat tiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella:

	2025	2024	2023
Emoyhtiö	32	28	31
Konserni	174	168	140

Tilikauden palkat ja palkkiot milj. euroa:

	2025	2024	2023
Emoyhtiö	2,8	2,5	2,6
Konserni	12,5	12,3	9,7

Tilikauden aikana maksetut rahapalkat olivat emoyhtiössä 3,4 milj. euroa (2,9 milj. euroa 2024) ja konsernissa 15,1 milj. euroa (14,7 milj. euroa 2024).

Suur-Savon Sähkö Oy:n palveluksessa oli vakinaisesti vuoden 2025 alussa 27 henkilöä ja konsernissa vastaavasti 160 henkilöä. Vuoden lopussa vastaava henkilömäärä oli emoyhtiössä 29 ja konsernissa 112. Näistä osa-aikatyötä tekeviä oli emoyhtiössä 2 ja konsernissa 3 henkilöä. Kesäharjoittelijoita oli emoyhtiössä 3 henkilöä ja konsernissa 10 henkilöä. Eläköitymisiä oli konsernissa 1 vuoden 2025 aikana. Henkilöstön keskimääräinen luku on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Solarigo Systems Oy:tä lukuun ottamatta vuonna 2025 oli käytössä muissa konserniin kuuluvissa yhtiöissä ja yksiköissä tulospalkkiojärjestelmä, joka perustui konsernin tuloksellisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin. Solarigo Systems Oy:llä on käytössä oma tulospalkkiojärjestelmä, joka on suhteutettu Solarigo Systems Oy:n toimintaan, tavoitteisiin, ja muiden omistajien näkökulmiin.

Suur-Savon Sähkö konserni sai kuudennen kerran peräkkäin Eezy Flow'n Suomen innostavimmat työpaikat -tunnustuksen.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Konsernissa sovelletaan tulospalkkiojärjestelmää, joka on Suur-Savon Sähkö Oy:n hallituksen päättämä. Tulospalkkiojärjestelmään sisältyy laadullinen tavoite, joka vuonna 2025 liittyy ilmasto- ja ympäristövaikutusten nykytilan kartoitukseen, sen perusteella määriteltyihin numeerisiin ilmasto- ja ympäristötavoitteisiin, sekä tiekartan laatimiseen liiketoiminnoittain näiden tavoitteiden saavuttamiseksi vuoteen 2035 mennessä. Laadullisen tavoitteen täyttymisestä voi kertyä tulospalkkiota johdolle 5-15 % vuosipalkasta ja asiantuntijoille 3-5 % vuosipalkasta. Tulospalkkion maksuedellytykset vahvistaa hallitus.

Yhteiskuntavastuu ja ympäristö

Ympäristökulut ja aktivoidut ympäristömenot on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vuonna 2025 konserni otti merkittäviä askeleita vastuullisuustyön kehittämisessä. Vastuullisuuden teemat ja tavoitteet päivitettiin yhdessä konserniyhtiöiden kanssa, ja työssä huomioitiin myös sidosryhmien näkemykset. Vastuullisuustyö jäsenyi neljään kokonaisuuteen: vähähiilinen ja kestävä toiminta, hyvinvoiva ja osaava henkilöstö, ensiluokkainen asiakaskokemus sekä reilu liiketoiminta.

Ympäristövastuussa painopisteinä olivat vähäpäästöinen ja uusiutuva energia, parempi energia- ja materiaalitehokkuus sekä ympäristön arvostaminen. Vuoden aikana laadittiin yhtiökohtaiset ilmasto- ja ympäristötiekartat, joissa määriteltiin konkreettiset toimenpiteet päästöjen vähentämiseksi ja ympäristövaikutusten pienentämiseksi tulevina vuosina. Loppuvuonna konsernin päästövähennystavoitteet päivitettiin vastaamaan uutta konsernirakennetta Lumme Energian liiketoiminnan siirtyessä Oomi Oy:lle.

Sosiaalisen vastuun osa-alueella keskityttiin oman henkilöstön ja kumppaneiden työterveyden, -turvallisuuden ja osaamisen edistämiseen sekä asiakaskokemuksen kehittämiseen. Vuoden aikana konsernille laadittiin henkilöstön eettiset periaatteet, ja lisäksi tehtiin ihmisoikeussitoumus.

Konsernin ympäristötyötä sekä työterveys- ja -turvallisuustyötä on johdettu suunnitelmallisesti ja johdonmukaisesti ISO 14001- ja ISO 45001 -johtamisjärjestelmien mukaisesti. Vuonna 2025 johtamisjärjestelmät uudelleen sertifioitiin. Sertifioinnit osoittavat, että konsernin toimintatavat perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan kehittämiseen.

Lisätietoa vastuullisuustyöstä on esitetty konsernin vastuullisuusraportissa. Vuoden 2025 vastuullisuusraportti on laadittu eurooppalaisia kestävyysraportointistandardeja mukailen, ja se on luettavissa konsernin verkkosivuilla.

Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 485.345.614,85 euroa, josta tilikauden voitto on 4.499.052,37 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään:

osinkona jaetaan 110,00 euroa/ osake, yhteensä	8.240.430,00 euroa
jätetään omaan pääomaan	477.105.184,85 euroa
	485.345.614,85 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Yhtiön osakkeet

Emoyhtiössä on 77 708 nimellisarvotonta osaketta sekä yksi osakelaji; kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Maksimi äänimäärä on 10 % yhtiökokouksessa edustetuista äänistä. Emoyhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta. Osakkeita koskee yhtiöjärjestyksen 13 §:n lunastuslauseke ja 14 §:n osakkeiden lunastusvelvollisuus.

Omat osakkeet

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa hallussaan 2 795 hankittuja ja lunastettuja omia osakkeita. Omien osakkeiden osuus osakepääomasta on 3,6 %. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Yhtiö käytti tilikauden aikana yhtiöjärjestyksen 13 §:n mukaista lunastusoikeuttaan ja lunasti 1 osakkeen.

Hallinnointi- ja palkitsemisperiaatteet

Suur-Savon Sähkö Oy noudattaa listaamattomalle yhtiölle soveltuvin osin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Suur-Savon Sähkö Oy:n hallinnointikoodi sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ylläpidetään yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.ssoy.fi kohdassa Meistä - Hallitus ja hallintoneuvosto.

Suur-Savon Sähkö Oy:n ylin päättävä toimielin on hallintoneuvosto. Yhtiöjärjestyksen 4 § mukaan, hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 12 ja enintään 36 jäsentä. Suur-Savon Sähkö Oy:n yhtiökokous valitsee vuosittain hallintoneuvoston jäsenet. Jäsenten toimikausi on kolme vuotta ja jäsenistä yksi kolmannes on vuosittain erovuorossa. Hallintoneuvoston tehtävät on kuvattu yhtiöjärjestyksen 5 §:ssä. Yhtiökokous

päättää hallintoneuvostolle maksettavista palkkioista. Hallintoneuvosto antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausunnon tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Lisäksi hallintoneuvosto valitsee Suur-Savon Sähkö Oy:n hallituksen jäsenet, hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, sekä hallintoneuvoston nimitystoimikunnan jäsenet ja päättää edellä mainittujen palkkiot ja kulukorvaukset.

Suur-Savon Sähkö Oy:n yhtiökokous päättää vuosittain Hallintoneuvoston jäsenten palkkioista ja kulukorvauksista. Hallintoneuvoston palkkiot pidettiin ennallaan kevään 2025 yhtiökokouksessa. Hallintoneuvoston jäsenille on maksettu 470 euron suuruinen kokouspalkkio osallistumisesta hallintoneuvoston kokoukseen. Lisäksi hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle on maksettu 470 euron suuruinen kokouspalkkio osallistumisesta hallituksen kokouksiin. Hallintoneuvoston puheenjohtajan vuosipalkkio on 7.700 euroa ja varapuheenjohtajan 6.160 euroa ja he ovat oikeutettuja osallistumaan hallituksen kokouksiin. Lisäksi vuosipalkkioista maksetaan yhtiön vallitsevan käytännön mukaiset TyEL-maksut ja Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut ja päivärahat korvataan verohallinnon ohjeita noudattaen.

Suur-Savon Sähkö Oy:n yhtiökokous päättää vuosittain myös hallintoneuvoston nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista ja kulukorvauksista. Hallintoneuvoston nimitystoimikunnan jäsenille on maksettu 470 euron suuruinen kokouspalkkio osallistumisesta nimitystoimikunnan kokouksiin. Nimitystoimikunnan puheenjohtajalle on maksettu 710 euron suuruinen kokouspalkkio osallistumisesta nimitystoimikunnan kokouksiin. Lisäksi kokouspalkkioista maksetaan yhtiön vallitsevan käytännön mukaiset TyEL-maksut ja jäsenten matkakulut ja päivärahat korvataan verohallinnon ohjeita noudattaen.

Suur-Savon Sähkö Oy:n hallintoneuvosto päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista ja kulukorvauksista. Palkkiot pidettiin ennallaan kesän 2025 hallintoneuvoston kokouksessa. Hallituksen puheenjohtajalle maksettava kuukausipalkkio on 2.900 euroa, Hallituksen varapuheenjohtajan 2.100 euroa ja hallituksen jäsenen 1.640 euroa. Hallituksen jäsenille ei makseta erillisiä kokouspalkkioita. Lisäksi kuukausipalkkioista maksetaan yhtiön vallitsevan käytännön mukaiset TyEL-maksut ja hallituksen jäsenten matkakulut ja päivärahat korvataan verohallinnon ohjeita noudattaen.

Suur-Savon Sähkö Oy:n hallintoneuvostolla on nimitystoimikunta. Nimitystoimikunta koostuu hallintoneuvoston puheenjohtajistosta, kolmen suurimman kuntaomistajan edustajasta ja sitä täydennetään kahdella jäsenellä varmistamaan alueellista tasapainoa. Hallintoneuvoston nimitystoimikunnan tehtävänä on:

- valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotus hallintoneuvoston jäsenten lukumäärästä
- valmistella ja esitellä hallintoneuvostolle ehdotus hallituksen puheenjohtajaksi, varapuheenjohtajaksi ja jäseniksi valittavista henkilöistä

- valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotus hallintoneuvoston jäseniksi valittavista henkilöistä
- valmistella ja esitellä hallintoneuvostolle ehdotus hallintoneuvoston puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajaksi valittavista henkilöistä.
- valmistella ennen tytäryhtiöiden yhtiökokouksia esitys emoyhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja kulukorvauksista
- valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotus tilintarkastajiksi valittavista
- valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotus kestävyysraportointitarkastajaksi valittavasta

Edellä olevan Hallintoneuvoston Nimitystoimikunnan lisäksi Suur-Savon Sähkö Oy:n hallituksella on hallituksen nimitystoimikunta. Hallituksen nimitystoimikunnan jäsenenä toimii hallituksen puheenjohtaja, hallituksen varapuheenjohtaja, sekä yksi hallituksen muu jäsen. Hallituksen nimitystoimikunnalle ei makseta erillisiä kokouspalkkioita. Hallituksen nimitystoimikunnan tehtävänä on:

- valmistella ja esitellä hallitukselle ehdotus tytär-, osakkuus- ja omistusyhteisyhtiöiden hallitukseen nimitettävistä henkilöistä
- valmistella ja esitellä hallitukselle ehdotus tytär-, osakkuus- ja omistusyhteisyritysten yhtiökokousedustajiksi valittavista henkilöistä
- valmistella ja esitellä ennen tytäryhtiöiden yhtiökokouksia esitys tytäryhtiöiden hallitusten jäsenille maksettavista palkkioista ja kulukorvauksista
- tiedustella etukäteen kirjallisesti, vähintään kahta viikkoa ennen nimitystoimikunnan kokousta, jossa esityksiä käsitellään, tytär-, osakkuus- ja omistusyhtiöiden hallituksen jäseniksi ja yhtiökokousedustajiksi nimitettävien henkilöiden suostumus esitettävään tehtävään

Lähipiiri

Suur-Savon Sähkö Oy:n lähipiirin muodostavat hallintoneuvosto, hallitus, toimitusjohtaja, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat, sekä johtoryhmä. Konsernin taloushallinto arvioi ja seuraa yhtiön ja sen lähipiirin välisiä tapahtumia varmistaakseen, että mahdolliset eturistiriidat otetaan asianmukaisesti huomioon Suur-Savon Sähkö Oy:n päätöksentekoprosessissa. Lähipiiritoimella tarkoitetaan kaikkia lähipiiriin kuuluvien kanssa tehtyjä oikeustoimia niiden kohteista tai nimikkeistä riippumatta. Näitä voivat olla esimerkiksi palveluiden ostaminen lähipiiriin kuuluvalta, tai palvelun myyminen lähipiiriin kuuluvalle, lähipiirin saamat etuudet ja palkat, lainan tai avustuksen antaminen tai erilaiset sopimukset. Oikeustoimi voi olla vastikkeellinen tai vastikkeeton.

Suur-Savon Sähkö Oy:n lähipiiriyhtiöihin kuuluvat konserniin kuuluvat tytäryhtiöt. Suur-Savon Sähkö -konserni on keskittänyt rahoituksen emoyhtiö Suur-Savon Sähkö

Oy:n ja lähipiiriyhtiöille on annettu lainoja tavanomaisin ehdoin ja lainojen hinnoittelut perustuvat markkinahintoihin. Suur-Savon Sähkö Oy:n lainasaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 yhtiöittäin seuraavat:

Järvi-Suomen Energia Oy	170,0 milj. eur.
Lempeä Lämpö Oy	5,0 milj. eur
Järvi-Suomen Valokuitu Oy	11,1 milj. eur
Lumme Energia Oy	46,8 milj. eur
Solrigo Systems Oy	20,0 milj. eur
Solarigo Oy	16,9 milj. eur
Järvi-Suomen Aurinko Oy	2,5 milj. eur
Järvi-Suomen Tuuli Oy	0,3 milj. eur
Nurmon Aurinko Oy	3,6 milj. eur
	276,2 milj. eur

Tietoja yhtiön organisaatiosta, johdosta ja tilintarkastajista

Yhtiön osakeomistus kertomusvuoden lopussa oli omistajaryhmittäin:

Omistajaryhmä	Omistajien määrä	Osakkeiden määrä	% pääomasta
Kunnat	16	46 826	60,26
Seurakunnat	3	3 940	5,07
Muut yhteisöt ja yritykset	23	20 251	26,06
Yksityiset	342	3 896	5,01
Yhteensä	384	74 913	96,40
Yhtiön hallussa		2 795	3,60
Yhteensä		77 708	100,00

Varsinainen yhtiökokous 24.4.2025 yhtyi hallituksen esitykseen voiton käytöstä ja päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa tilivuodelta 2024 osinkoina 110 euroa osakkeelta, yhteensä 8.240.540,00 euroa.

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallintoneuvoston jäseniksi erovuoroisten tilalle toimikaudeksi, joka kestää vuoden 2028 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka:

Fågel Jarkko, Hartola

Mynttinen Marita, Hirvensalmi

Pasonen Timo, Juva

Liukkonen Jari, Mäntyharju

Penttinen Tuomo, Mäntyharju

Hämäläinen Mika, Puumala

Aho Eero, Mikkeli

Torikka Kirsi, Savonlinna

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 13.6.2025 puheenjohtajaksi Tuukka Suomalaisen ja varapuheenjohtajaksi Jarkko Fågelin. Hallitukseen valittiin erovuoroisten tilalle seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi; Kirsi Torikka, Ritva Hänninen ja Tuomo Kärnä. Hallintoneuvosto valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Ritva Hännisen ja varapuheenjohtajaksi Ari Liikasen.

Yhtiön hallintoneuvostoon kuuluivat kertomusvuoden päättyessä (suluissa erovuosi):

Tuukka Suomalainen, puheenjohtaja, metsäpalveluyrittäjä, Savonlinna (2026)

Jarkko Fågel, varapuheenjohtaja, yrittäjä, Hartola (2028)

Aho Eero, palomestari, insinööri, Mikkeli (2028)

Mika Hämäläinen, yrittäjä, Puumala (2028)

Anja Kauppinen, talouspäällikkö, Hankasalmi (2027)

Tapani Korhonen, eläkeläinen, Mikkeli (2027)

Ville-Pekka Kuusisto, avainasiakaspäällikkö, Juva (2027)

Mikko Lappalainen, maatalousyrittäjä, Rantasalmi (2026)

Janne Leinonen, yrittäjä, Savonlinna (2027)

Jari Liukkonen, maaseutuyrittäjä, Mäntyharju (2028)

Timo Loikkanen, yrittäjä, Enonkoski (2026)

Jaakko Mattila, taksiyrittäjä, Juva (2026)

Pauliina Maukonen, tutkimuskoordinaattori, Joutsa (2027)

Marjo Merivirta, koulunkäynnin- ja ip. toiminnanohjaaja, Luhanka (2026)

Maritta Mynttinen, kenttäjohtaja, Hirvensalmi (2028)

Eetu Nissinen, tila- ja turvallisuuspäällikkö, Sulkava (2027)

Kirsi Olkkonen, agrologi, Mikkeli (2026)

Olli-Pekka Nykänen, metsätalousyrittäjä, Rantasalmi (2027)

Timo Pasonen, yrittäjä, Juva (2028)

Leena Pekkanen, KM, maaseutuyrittäjä, Mäntyharju (2027)

Tuomo Penttinen, hallinto- ja talousjohtaja, Mäntyharju (2028)

Timo Pulkkinen, työpäällikkö, Savonlinna (2027)

Minna Pöntinen, tradenomi, Mikkeli (2026)

Henri Saari, yrittäjä, Heinola (2027)

Arto Sepponen, ammatillinen opettaja, Pieksämäki (2026)

Ritva Suomalainen, poliittinen avustaja, Savonlinna (2027)

Jaana Vartiainen, lastentarhanopettaja, Mikkeli (2027)

Tommi Vehmala, sairaanhoitaja, Kangasniemi (2026)

Yhtiön hallitukseen kuuluivat kertomusvuoden päättyessä (erovuorovuosi):

Ritva Hänninen, fysioterapeutti, ammatillinen opettaja, Juva (2027)

Seppo Hujanen, tukipalvelukoordinaattori, Mäntyharju (2026)

Tuomo Kärnä, kunnanjohtaja, Luhanka (2027)

Ari Liikanen, hallintojohtaja, Mikkeli (2026)

Eero Sistonen, toiminnanjohtaja, Rantasalmi (2026)

Kirsi Torikka, palveluesihenkilö, Savonlinna (2027)

Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 21 kertaa ja hallintoneuvosto 4 kertaa.

Varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 valitsemat tilintarkastajat ovat:

Juho Himanen, KHT, Mikkeli

Jukka Lievonen, KHT, Savonlinna

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana **Antti Kääriäinen**, KHT, JHT, Oulu

Varatilintarkastajat:

Harri Jylhä, KHT, Savonlinna

Arto Saarinen, KHT, Jyväskylä

JÄRVI-SUOMEN ENERGIA Oy

Järvi-Suomen Energia Oy toimii osana Suur-Savon Sähkö -konsernia ja yhtiön omistaa Suur-Savon Sähkö Oy. Järvi-Suomen Energia Oy harjoittaa alue- ja jakeluverkkotoimintaa ja on verkonhaltija omalla vastuualueellaan.

Yhtiön liikevaihto oli 89,6 milj. euroa, joka oli edelliseen vuoteen nähden 3,5 % parempi (86,6 milj. euroa). Heinäkuussa 2025 tehty verkkopalveluhintojen korotus ja edellistä vuotta suurempi liittymämyynti paransivat liikevaihtoaamme. Verkostoinvestoinnit olivat 45,6 miljoonaa euroa. Verkstoinvestoinneista 3,3 miljoonaa kohdistui uusien liittymien rakentamiseen, 6,2 miljoonaa sähköasemiin ja alueverkkoon sekä loput 36,1 miljoonaa euroa verkoston perusparantamiseen ja toimitusvarmuusinvestointeihin.

Käyttöpaikkojen määrä verkossa oli 101 893 kpl (102 095 kpl). Liittymissopimuksia solmittiin kertomusvuoden aikana 258 kpl ja vastaavasti niitä purettiin 224 kpl.

Vuonna 2025 verkkoon kytkettiin uusia aurinkovoiman alle 1 MVA:n tuotantolaitteistoja yhteensä 244 kappaletta. Tämä lisäsi kokonaismäärää 6,1 %, ja uusien paneelien yhteenlaskettu teho oli 36,3 MW, mikä kasvatti kokonaistehoa 13,2 % edellisvuoteen verrattuna. Yli 1 MVA aurinkovoiman tuotantolaitteistoja ei kytketty ollenkaan vuonna 2025. Yhteisteho pysyy edelleen 12,0 MVA. Vuoden lopussa verkkoon oli kytketty yhteensä 4 253 tuotantolaitteistoa.

Vuoden 2025 SAIDI on 2,8 tuntia/asiakas (vuonna 2024 oli 8,3 tuntia/asiakas). Vuosien 2014-2023 keskiarvo on 6,36 h/asiakas, joten vuoden 2025 SAIDI oli noin 3,5 tuntia keskiarvoa matalampi.

Vakiokorvauksia maksettiin vuonna 2025 yhteensä 53 168 euroa. Tilinpäätökseen on kirjattu 7 milj. euron konserniavustus emoyhtiö Suur-Savon Sähkö Oy:lle.

Vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden lopussa 23 (23 vuonna 2024).

Hallitukseen kuuluivat kertomusvuonna:

Jaakko Hänninen, hallituksen puheenjohtaja, pitäjänneuvos, Juva

Lasse Partanen, varapuheenjohtaja, Sulkava

Osmo Anttalainen, teknologiajohtaja, Mikkeli

Juha Korpijärvi, yliopettaja, Mikkeli

Ari Hämäläinen, toimitusjohtaja, Savonlinna

Tilintarkastajina toimivat KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT

Antti Kääriäinen ja Saimaa Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT **Juho Himanen**

Yhtiön toimitusjohtajana toimii **Arto Nieminen**.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa

LUMME ENERGIA Oy

Lumme Energia Oy toimii osana Suur-Savon Sähkö -konsernia. Yhtiö on täysin Suur-Savon Sähkö Oy:n omistama. Lumme Energia Oy:n toimialana on energian tuotanto, hankinta ja myynti, tähän liittyvä palvelu- ja muu liiketoiminta, energian tuottamiseen ja käyttöön liittyvät järjestelmät sekä konsultaatio. Yhtiön kotipaikka on Mikkeli.

Liikevaihto oli 260,6 milj. euroa (314,6 milj. euroa 2024) ja yhtiön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 17,4 milj. euroa (-5,2 milj. euroa 2024).

Vuoden 2025 tammi-maaliskuu oli normaalia lämpimämpi ja myös koko vuoden keskimääräinen lämpötila oli tavanomaista lämpimämpi. Alkuvuonna spot-hintoja painoi alaspäin myös erittäin vahva pohjoismainen vesivarantotilanne. Vuoden aikana vesitilanne kuitenkin heikentyi ja vuoden lopussa tilanne oli normaali. Uusi Aurora Line -siirtoyhteys otettiin käyttöön Suomen ja Ruotsin välillä marraskuun puolessa välissä. Tämän takia Suomen spot-hinta pysyi marras- ja joulukuussa selvästi pohjoismaisen systeemispot-hinnan alapuolella. Näillä tekijöillä oli vaikutusta yhtiön kassavirtaan ja tulokseen vuoden 2025 aikana.

Yhtiö tiedotti 13.8.2025, että yhtiön omistaja Suur-Savon Sähkö ja Oomi Oy ovat sopineet liiketoimintakaupasta, jossa Lumme Energia yhdistyy Oomiin. Yhtiöstä tuli liiketoimintakaupan myötä toinen Oomi Oy:n omistajista Oomi Palvelut Oy:n rinnalle. Liiketoimintakauppa koski koko yhtiön liiketoimintaa ja palveluja, ja sen myötä yhtiön työntekijät siirtyivät Oomin palvelukseen vanhoina työntekijöinä. Kilpailu- ja kuluttaja-

virasto ilmoitti hyväksyneensä järjestelyn 9.9.2025 ja kauppa toteutettiin 31.12.2025.

Vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden lopussa 0 henkilöä (49 henkilöä 2024).

Yhtiön toimitusjohtaja toimi **Janne P. Laine** 31.12.2025 asti. Tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana **Antti Kääriäinen** KHT, JHT.

Hallitukseen kuuluivat 12.6.2025 saakka:

Mikael Venäläinen, hallituksen puheenjohtaja

Ville Honkanen, hallituksen jäsen

Janne K. Laine, hallituksen jäsen, varapuheenjohtaja

Kai Virtanen, hallituksen jäsen

Vesa Silaskivi, hallituksen jäsen

Hallitukseen kuuluivat 12.6.2025 alkaen ja 31.12.2025 saakka:

Mikael Venäläinen, hallituksen puheenjohtaja

Ville Honkanen, hallituksen jäsen

Kai Virtanen, hallituksen jäsen

Vesa Silaskivi, hallituksen jäsen

Hallitukseen kuuluvat 1.1.2026 alkaen:

Mikael Venäläinen, hallituksen puheenjohtaja

Tiina Tahvonen, hallituksen jäsen

Katja Koponen, hallituksen jäsen

Hallituksen varajäsenenä toimii: **Eija Simonen-Riikonen**. Hallitus kokoontui vuoden aikana 12 kertaa.

SOLARIGO SYSTEMS Oy -konserni

Solarigo Systems -konsernin muodostavat emoyhtiö Solarigo Systems Oy sekä tytäryhtiöt: Solarigo Oy, Honkisaareneva Solarpark Oy, Nurmon Aurinko Oy ja Elosen Voima Oy. Edellä mainittujen lisäksi yhtiö on vähemmistöosakkaana 30 % emoyhtiön omistusosuudella Callio-Hitura Solarpark Oy:ssä.

Emoyhtiö Solarigo Systems Oy:n enemmistöomistaja on 70,0 % omistusosuudella Suur-Savon Sähkö Oy ja yhtiö toimii osana Suur-Savon Sähkö -konsernia. Solarigo Systems Oy:n toimialana on uusiutuvan energian tuotanto, hankinta ja myynti, tähän liittyvä palvelu- ja muu liiketoiminta, energian tuottamiseen ja käyttöön liittyvät järjestelmät sekä konsultaatio. Yhtiön kotipaikka on Mikkeli. Yhtiö on rekisteröity kaupparekisteriin 5.8.2015 ja varsinainen liiketoiminta on käynnistynyt loppuvuodesta 2015. Tilikausi 2024 oli yhtiön kymmenes varsinainen toimintavuosi.

Konsernin liikevaihto laski ja oli 27,4 milj. euroa (36,1 milj. euroa vuonna 2024) ja taseen loppusumma 59,6 milj. euroa (54,0 milj. euroa vuonna 2024). Emoyhtiön liikevaihto kasvoi ja oli 44,2 milj. euroa (39,6 milj. euroa 2024) ja taseen loppusumma 48,8 milj. euroa (39,2 milj. euroa 2024). Konsernin tilikauden tappio oli 2,3 milj. euroa (tappio 1,3 milj. euroa vuonna 2024) ja emoyhtiön tilikauden tappio oli 0,9 milj. euroa (voitto 3 tuhatta euroa vuonna 2024).

Konsernin investoinnit olivat 15,4 milj. euroa (7,0 milj. euroa vuonna 2024). Emoyhtiön investoinnit olivat 0,1 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2024).

Emoyhtiön pääliiketoimintana on aurinkosähköjärjestelmien toimittaminen asiakkailleen ja tytäryhtiöilleen pitkäaikaisia aurinkosähkösopimuksia varten. Yhtiön uudet aurinkovoiman toimitussopimukset kasvoivat keskimääräiseltä kokoluokaltaan ja myös projektisopimusten kokonaismäärä laski edellisvuodesta.

Tilikauden aikana yhtiö kehitti itse ja oli mukana kehittämässä asiakkailleen suuria teollisen mittakaavan aurinkopuistoja Suomessa. Näiden lisäksi yhtiö kehitti teollisen mittakaavan sähkövarastohankkeita osaksi nykyisiä ja uusia aurinkopuistoja tilikaudella

Vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden lopussa 40 henkilöä (43 henkilöä 2024). Koko henkilöstö oli emoyhtiön palveluksessa ja tytäryhtiöillä ei ollut omaa henkilöstöä.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Antti Koskelainen**. Tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana **Antti Kääriäinen** KHT, JHT.

Hallitukseen kuuluivat tilikaudella:

Mikael Venäläinen, hallituksen puheenjohtaja

Janne Laine, hallituksen jäsen (5.11.2025 saakka)

Jukka Juola, hallituksen jäsen

Jukka Muilu, hallituksen jäsen

Ari Liikanen, hallituksen jäsen

Katja Koponen, hallituksen jäsen (5.11.2025 alkaen)

Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa.

LEMPEÄ LÄMPÖ Oy -konserni

Lempeä Lämpö Oy, toimii osana Suur-Savon Sähkö -konsernia ja yhtiön omistaa Suur-Savon Sähkö Oy. Yhtiö harjoittaa lämpöliiketoimintaa. Lempeä Lämpö Oy omistaa Kerinergia Oy:stä 67 %.

Yhtiön liikevaihto oli 29 249 178,85 euroa, tilikauden tappio on 1 290 705,45 euroa.

Kaukolämmön myyntiä konsernilla oli 251,7 GWh (268 GWh 2024). Vuoden 2025 lämmitystarveluku verrattuna aiempaan pitkän aikavälin keskiarvoon (vuosilta 1991-2020) oli 13,8 % normaalia pienempi (lämpimämpi) ja 9,3 % vuotta 2024 pienempi (lämpimämpi). Normaalia lämpimämpi vuosi laski kaukolämmön myynnin volyyymiä. Lämpöasiakkaiden liittymien määrä laski, ollen vuoden lopussa 1527 (1530).

Toimialueen kaukolämmön tuotannossa käytettyjen kotimaisten polttoaineiden osuus oli yhteensä 98,3 %, josta puuta 85,5 % ja turvetta 14,5 %. Öljyn osuus lämmöntuotannon polttoainekäytössä oli 1,6 %. Öljyn käyttö jäi vähäiseksi kiinteän polttoaineen laitosten hyvän toimintavarmuuden, sekä normaalia lämpimämmän vuoden ansiosta.

Hallitukseen kuuluivat tilikaudella:

Mikael Venäläinen, hallituksen puheenjohtaja

Ritva Hänninen, hallituksen jäsen

Eija Simonen-Riikonen, hallituksen jäsen

Jyri Eskelinen, hallituksen jäsen

Tilintarkastajina toimivat KPMG Oy Ab, päävastuullisena KHT, JHT **Antti Kääriäinen** ja Saimaa Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT **Juho Himanen**.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi **Jari Väyrynen**.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 10 kertaa.

KERIENERGIA Oy

Lempeä Lämpö Oy omistaa 67,0 % ja Sahakuutio Oy 24,8 % Kerienergia Oy:n osakkeista ja loput 8,2 % omistaa Jari Suomalainen. Osakkeiden omistuksessa ei ole tapahtunut muutoksia tilikaudella, eikä tilikauden päättymisen jälkeen. Yhtiö tuottaa omistajilleen lämpöenergiaa omakustannushintaan Sahakuutio Oy:n kuivaamoille ja Lempeä Lämpö Oy:n Kerimäen keskustaajaman kaukolämpöasiakkaille. Yhtiön palveluksessa ei ole henkilökuntaa.

Tilikauden 2025 liikevaihto oli 786 192,62 euroa ja tilikauden voitto oli 7,50 euroa.

Toimitusjohtajana toimii **Harri Karhu** ja tilintarkastajana toimii KHT **Juho Himanen**.

Hallitukseen kuuluivat tilikaudella:

Jari Väyrynen, hallituksen puheenjohtajana

Mika Laine, hallituksen jäsen

Jari Suomalainen, hallituksen jäsen

Hallitus kokoontui vuoden aikana 4 kertaa.

EVISION Oy

Evision Oy toimii osana Suur-Savon Sähkö -konsernia ja yhtiön omistaa Suur-Savon Sähkö Oy, Järvi-Suomen Energia Oy, Elvera Oy ja Enerva Oy.

Evision Oy harjoittaa älykkään kunnossapidon liiketoimintaa koko Suomen alueella. Yhtiön älykkään kunnossapidon palveluihin kuului vuonna 2025 vianpaikannuspalvelu, ennakoiva kunnossapito sekä analyysipalvelut, joiden rooli on vuoden aikana korostunut.

Vuonna 2025 yhtiötä pääomitettiin omistajien yksimielisellä päätöksellä 30.9., johon osallistuivat nykyiset omistajat lukuun ottamatta Enerva Oy:tä.

Tilikauden 2025 liikevaihto oli 0,536 milj. euroa (0,362 milj. euroa 2024) ja tilikauden tappio -0,572 milj. euroa (-0,334 milj. euroa 2024).

Yhtiön toimitusjohtajana toimii **Jari Ovaskainen**. Tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT **Antti Kääriäinen**.

Hallitukseen kuuluivat tilikaudella:

Mikael Venäläinen, hallituksen puheenjohtaja

Milla Ratia, hallituksen jäsen (eronnut 21.8.2025)

Kari Järvinen, hallituksen jäsen (14.11.2025 alkaen)

Petri Pelli, hallituksen jäsen

Arto Nieminen, hallituksen jäsen

Ilari Jaakkola, hallituksen jäsen

Hallitus kokoontui vuoden aikana 9 kertaa.

JÄRVI-SUOMEN VALOKUITU Oy

Järvi-Suomen Valokuitu Oy kuuluu Suur-Savon Sähkö -konserniin. Yhtiö on perustettu 4.01.2023, kotipaikka on Mikkeli. Yhtiön toimiala on laajakaistaliiketoiminta, joka käsittää tietoliikenneverkkojen rakentamisen, omistamisen ja ylläpidon sekä tietoliikenne palvelujen tuottamisen.

Liiketoiminta ja asiakasliittymien myynti valituilla myyntialueilla eteni ennakoidusti. Asiakasverkkojen rakentaminen eteni valituilla myyntialueilla ja myytyjä laajakaistaliittymiä toimitettiin vuoden aikana rakentamisen edetessä. Urakoitsijaresurssien saatavuus parani merkittävästi verrattuna edelliseen tilikauteen.

Valokuituverkkojen rakentaminen on siirtymässä kaupungeista pienempiin taajamiin sekä haja-asutusalueille. Tämä heijastui tilikauden aikana myytyjen liittymien määrään sekä liikevaihdon kehitykseen.

Vuoden aikana toteutettiin aktiivista markkinointia ja viestintää myyntialuekohtaisesti. Tiivistettiin yhteistyötä keskeisten urakointikumppaneiden kanssa.

Järvi-Suomen Valokuitu Oy: liikevaihto oli 768 919,46 euroa (76 tuhatta euroa 2024), taseen loppusumma on 17,3 milj. euroa (11,9 milj. euroa 2024). Yhtiö on vastaanottanut tilikaudella emoyhtiöltä konserniavun 2,0 milj. euroa.

Tilikauden aikana on palkattu kaksi vakituista henkilöä ja yhtiön palveluksessa oli tilikauden lopussa 6 henkilöä.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Kari Järvinen**. Tilintarkastajana toimii Saimaa Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT **Juho Himanen**.

Hallitukseen kuuluivat tilikaudella:

Mikael Venäläinen, hallituksen puheenjohtaja

Milla Ratia, hallituksen jäsen (eronnut 21.8.2025)

Ari Liikanen, hallituksen jäsen

Tuomo Kärnä, hallituksen jäsen

Hallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa

Tilinpäätös

Tilikausi 11.-31.12.2025

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	402 577 867,61	463 419 080,67
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-3 132 247,20	10 041,58
Liiketoiminnan muut tuotot	84 929 095,65	1 207 794,23
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	775 406,39	578 576,42
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	324 540 256,59	331 384 727,17
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-229 211,01	-1 007 068,83
Ulkopuoliset palvelut	17 895 082,69	16 328 759,76
	342 206 128,27	346 706 418,10
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	12 406 734,33	12 344 616,50
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	2 292 795,81	2 144 375,17
Muut henkilösivukulut	295 284,75	195 208,58
	14 994 814,89	14 684 200,25
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	29 219 970,18	27 393 069,60
Konserniliikearvon poisto	2 441 413,43	2 436 487,65
	31 661 383,61	29 829 557,25
Liiketoiminnan muut kulut	51 909 913,98	50 779 171,37
LIIKEVOITTO	44 377 881,70	23 216 145,93
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista omistusyhteisyryksissä	0,00	2 484,49
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	5 857 775,02	2 939 921,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 633 883,21	4 919 754,35
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-81 257,16	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-9 338 136,91	-11 336 425,48
	-927 735,84	-3 474 265,64
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	43 450 145,86	19 741 880,29
SIIRTOJA JA VEROJA		
Tuloverot	-1 870 231,14	-4 811 883,55
Laskennalliset verot	-2 799 451,57	682 341,87
Tuloverot	-4 669 682,71	-4 129 541,68
Vähemmistöosuudet	967 232,01	436 857,72
TILIKAUDEN VOITTO	39 747 695,16	16 049 196,33

KONSERNITASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 233 110,54	2 716 147,25
Liikearvo	0,00	366 725,04
Konserniliikearvo	5 130 296,79	7 472 094,59
Muut pitkävaikutteiset menot	8 560 200,42	7 343 814,18
Ennakkomaksut	300 244,05	1 079 493,63
	15 223 851,80	18 978 274,69
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	3 030 597,54	2 637 371,91
Rakennukset ja rakennelmat	5 229 946,77	5 711 784,47
Sähkön siirto- ja jakeluverkosto	522 913 455,21	486 523 373,10
Lämmönjakeluverkosto	6 051 932,38	6 229 113,46
Tuotannolliset koneet ja laitteet, sähkö	26 234 599,02	33 938 862,44
Tuotannolliset koneet ja laitteet, lämpö	6 546 018,18	10 539 487,11
Koneet ja kalusto	1 529 218,02	2 467 182,62
Muut aineelliset hyödykkeet	1 180 486,34	1 226 852,70
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	49 613 180,34	29 530 474,86
	622 329 433,80	578 804 502,67
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	109 933 497,51	64 836 954,18
Muut osakkeet ja osuudet	12 036 298,78	12 363 562,96
Muut saamiset	90 000,00	9 800,00
	122 059 796,29	77 210 317,14
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	3 932 174,50	7 967 750,29
	3 932 174,50	7 967 750,29
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	5 607 909,52	5 245 030,74
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	2 489 459,04	1 640 104,68
Muut saamiset	194 164,53	2 150 521,88
	8 291 533,09	9 035 657,30
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	65 830 094,98	79 541 737,78
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	686 712,83	6 712 995,12
Muut saamiset	9 020 865,83	31 712 024,51
Siirtosaamiset	15 256 125,32	13 561 726,72
	90 793 798,96	131 528 484,13
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	0,00	28 608 124,41
Rahat ja pankkisaamiset	105 499 395,30	84 934 660,18
Vastaavaa yhteensä	968 129 983,74	937 067 770,81

KONSERNITASE

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	155 416,00	155 415,99
Ylikurssirahasto	14 655,90	14 655,90
Muut rahastot		
Vararahasto	31 083,20	31 083,20
Käyttörahaso	791 963,78	791 963,78
	823 046,98	823 046,98
Edellisten tilikausien voitto	173 562 128,14	165 548 812,90
Tilikauden voitto	39 747 695,16	16 049 196,33
	214 302 942,18	182 591 128,10
Vähemmistöosuus	4 095 215,84	5 090 810,31
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Laskennallinen verovelka	37 040 984,63	33 878 654,28
Joukkovelkakirjalaina	20 000 000,00	0,00
Lainat rahoituslaitoksilta	294 176 308,90	367 298 031,26
Eläkelainat	6 499 999,99	8 357 142,85
Saadut ennakot	320 732,93	461 720,33
Liittymismaksut ja muut velat		
Liittymismaksut	170 115 134,04	171 298 844,51
	528 153 160,49	581 294 393,23
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	103 264 115,78	79 067 093,14
Eläkelainat	1 857 142,86	1 857 142,86
Saadut ennakot	270 821,25	722 924,70
Ostovelat	71 843 884,84	39 138 638,29
Velat omistusyhteisyrityksille	5 420 044,43	4 100 969,72
Muut velat	17 533 557,87	16 677 465,92
Siirtovelat	21 389 098,20	26 527 204,54
	221 578 665,23	168 091 439,17
Vastattavaa yhteensä	968 129 983,74	937 067 770,81

SUUR-SAVON SÄHKÖ OY:N TULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	29 998 250,75	31 149 896,89
Liiketoiminnan muut tuotot	240 985,66	102 148,93
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	26 359 919,48	27 696 399,69
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut	166 552,60	169 483,01
	26 526 472,08	27 865 882,70
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	2 848 968,33	2 459 402,40
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	480 098,26	422 630,47
Muut henkilösivukulut	60 692,69	38 031,89
	3 389 759,28	2 920 064,76
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	5 235 187,56	5 008 662,13
Liiketoiminnan muut kulut	7 479 921,19	6 692 823,37
LIKEVOITTO/-TAPPIO	-12 392 103,70	-11 235 387,14
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	100 000,00	166 000,00
Tuotot osuuksista omistusyhteisyriksissä	331 205,37	2 484,49
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	5 642 639,02	2 754 343,40
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	13 600 069,91	13 637 346,18
Muilta	2 120 719,47	4 277 697,85
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille		
Muille	-9 411 958,61	-9 665 328,89
	12 382 675,16	11 172 543,03
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-9 428,54	-62 844,11
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	-2 110 000,00
Konserniavustus	5 000 000,00	2 750 000,00
	5 000 000,00	640 000,00
Tuloverot	-491 519,09	-276 598,60
TILIKAUDEN VOITTO	4 499 052,37	300 557,29

SUUR-SAVON SÄHKÖ OY:N TASE

TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	39 142,04	0,00
Liikearvo	25 211 873,59	28 611 227,35
Muut pitkävaikutteiset menot	265 957,66	290 182,59
Ennakkomaksut	0,00	0,00
	25 516 973,29	28 901 409,94
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	723 336,43	810 190,98
Rakennukset ja rakennelmat	2 447 278,50	2 701 406,54
Sähkön siirto- ja jakeluverkosto	23 183 581,84	22 750 194,43
Tuotannolliset koneet ja laitteet, sähkö	3 896 676,38	4 199 188,11
Koneet ja kalusto	128 055,25	72 331,63
Muut aineelliset hyödykkeet	1 183 101,21	1 229 467,57
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 868 297,53	541 270,58
	33 430 327,14	32 304 049,84
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	452 389 954,19	449 823 704,19
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	59 385 248,12	59 520 347,52
Muut osakkeet ja osuudet	11 168 450,07	11 437 304,85
	522 943 652,38	520 781 356,56
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	212 350 000,00	210 750 000,00
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	5 338,00	10 671,00
Muut saamiset	0,00	1 940 000,00
	212 355 338,00	212 700 671,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 507 942,53	2 688 053,47
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	107 691 796,52	108 020 713,70
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	137 111,10	2 046 352,39
Muut saamiset	6 102 900,56	10 831 276,19
Siirtosaamiset	449 641,50	1 059 626,53
	116 889 392,21	124 646 022,28
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	0,00	28 608 124,41
Rahat ja pankkisaamiset	101 522 904,45	78 668 870,32
Vastaavaa yhteensä	1 012 658 587,47	1 026 610 504,35

SUUR-SAVON SÄHKÖ OY

TASE

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	155 416,00	155 416,00
Ylikurssirahasto	14 655,90	14 655,90
Muut rahastot		
Vararahasto	31 083,20	31 083,20
Käyttörahaso	791 963,78	791 963,78
	823 046,98	823 046,98
Edellisten tilikausien voitto	480 054 598,70	487 954 032,11
Tilikauden voitto	4 499 052,37	300 557,29
	485 546 769,95	489.247.708,28
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Kertynyt poistoero	11 618 209,59	11 618 209,59
	11 618 209,59	11 618 209,59
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	20 000 000,00	0,00
Lainat rahoituslaitoksilta	294 151 686,21	367 262 035,03
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	6 499 999,99	8 357 142,85
Liittymismaksut	0,00	0,00
	320 651 686,20	375 619 177,88
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	103 110 348,83	66 824 634,53
Lyhytaikaiset eläkelainat	1 857 142,86	1 857 142,86
Ostovelat	40 531 912,89	8 695 462,76
Velat saman konsernin yrityksille	45 546 904,58	69 552 428,46
Velat omistusyhteisyriyksille	107 016,18	0,00
Muut velat	546 577,03	710 455,35
Siirtovelat	3 142 019,36	2 485 284,64
	194 841 921,73	150 125 408,60
Vastattavaa yhteensä	1 012 658 587,47	1 026 610 504,35

SUUR-SAVON SÄHKÖ OY

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	39 747 695,16	16 049 196,33
Poistot ja arvonalentumiset	31 661 383,61	29 829 557,25
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	-49 107 089,83	-90 933,79
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitoista(-) / tappioista (+)	-775 406,39	-578 576,42
Rahoitustuotot ja -kulut	927 735,84	3 474 265,64
Tuloverot	4 669 682,71	4 129 541,68
Vähemmistöosuudet	-967 232,01	-436 857,72
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	26 156 769,09	52 376 192,97
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys	3 928 531,52	-512 719,98
Korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	21 717 144,29	18 288 310,46
Korottomien velkojen lisäys / vähennys	28 403 467,79	-8 306 346,81
Saadut liittymismaksut	-1 183 710,47	-296 116,27
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	79 022 202,22	61 549 320,37
Maksetut korot liiketoiminnasta	-8 140 596,86	-10 390 165,16
Saadut osingot liiketoiminnasta	6 288 980,39	2 942 405,49
Saadut korot liiketoiminnasta	2 676 249,64	4 886 519,11
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	21 175 794,38	1 488 683,42
Maksetut verot liiketoiminnasta	-4 608 004,46	-9 491 464,84
Liiketoiminnan rahavirta	96 414 625,31	50 985 298,39
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-85 501 118,35	-75 063 814,72
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	12 960 287,07	10 800,00
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-2 205 770,00	-5 067 510,00
Saadut pääoman palautukset	1 726 622,94	2 868 651,04
Investoinnit muihin sijoituksiin	-107 590,40	-9 000,00
Luovutustulot muista sijoituksista ja liiketoimintajärjestelyistä	5 605 847,42	113 819,86
Investointien rahavirta	-67 521 721,32	-77 147 053,82
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden lunastaminen	-7 050,70	-7 105,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-66 714 285,70	-1 232 413,80
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	-12 088 691,66	11 094,14
Pitkääikaisten lainojen nostot	70 309 360,15	48 002,48
Pitkääikaisten lainojen takaisinmaksut	-22 288 225,37	-14 369 241,20
Maksetut osingot	-8 147 400,00	-8 188 290,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	2 000 000,00	
Rahoituksen rahavirta	-36 936 293,28	-23 737 953,38
Rahavarojen muutos	-8 043 389,29	-49 899 708,81
Rahavarat, avaava tase	113 542 784,59	163 442 493,40
Rahavarojen muutos	-8 043 389,29	-49 899 708,81
Rahavarat	105 499 395,30	113 542 784,59

SUUR-SAVON SÄHKÖ OY

Tilinpäätöksen liitetiedot

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Suur-Savon Sähkö Oy on Suur-Savon Sähkö-konsernin emoyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Mikkeli. Konsernitilinpäätöksen jäljennos on saatavissa osoitteesta Suur-Savon Sähkö Oy, Prikaatinkatu 3 D, 50100 Mikkeli.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserni- ja osakkuusyrietykset. Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä ja osakkuusyrietyksistä annetaan liitetietojen kohdassa ”Sijoitukset”.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Ennen vuotta 2000 hankittujen tytäryhtiöiden osakkeiden hankintahinta siltä osin kuin se ylittää hankintahetken oman pääoman määrän, on kohdistettu konsernitaseeseen kokonaan konserniaktiivaksi. Konserniliikearvo poistetaan kymmenessä vuodessa. Vaikka konserniliikearvoa ei ole kohdistettu käyttöomaisuuteen, sen odotetaan tuottavat tuloa tytäryhtiöiltä saatua tuotannollista käyttöomaisuutta vastaavasti. Vuonna 2000 syntynyt konserniliikearvo on kohdistettu osakkeisiin. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyrietykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukaiset osuudet osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty tuloslaskelmassa omana eränään.

Käyttöomaisuuden arvostaminen

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoona vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella.

POISTOAJAT:	Vuotta
Aineettomat oikeudet	5
Liikearvo	7 - 15
Muut pitkävaikutteiset menot	8 - 20
Rakennukset ja rakennelmat	10 - 50
Sähkön siirto- ja jakeluverkosto	30
Kuituverkko	25
Lämmön siirto- ja jakeluverkosto	15
Tuotannolliset koneet ja laitteet sähkö	20 - 25
Tuotannolliset koneet ja laitteet lämpö	15
Koneet ja kalusto	5 - 10
Muut aineelliset hyödykkeet	40

Rakentamisaikaisia korkomenoja on aktivoitu Solarigo -konsernissa 519 259,92 euroa. Aktivoidut korkomenot sisältyvät ennakkomaksuihin ja keskeneräisiin hankintoihin

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostaminen

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon. Arvopapereiden kirjanpitoarvo ei ylitä todennäköistä luovutushintaa.

Korkojohdannaiset

Yhtiö suojautuu markkinakorkojen muutoksilta koronvaihtosopimusten avulla. Tilinpäätös on laadittu perustuen siihen, että yhtiön koronvaihtosopimukset ovat tehty suojaustarkoituksessa. Koronvaihtosopimusten realisoituneet erät kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Suojaustarkoituksessa tehtyjen koronvaihtosopimusten realisoitumattomia arvonmuutoksia ei kirjata kirjanpitoon, vaan ne esitetään liitetiedoissa.

Sähköjohdannaiset

Konserni suojautuu sähkön hinnan muutoksilta sähköjohdannaisilla, joilla suojataan sähkön myyntiä ja sähkön hankintaa. Tilinpäätös on laadittu perustuen siihen, että yhtiön sähköjohdannaiset on tehty suojaustarkoituksessa. Sähkönsuojausten realisoituneet erät kirjataan tuloslaskelman sähkönhankintakuluihin. Suojaustarkoituksessa tehtyjen sähköjohdannaisien realisoitumattomia arvonmuutoksia ei kirjata kirjanpitoon, vaan ne esitetään liitetiedoissa.

Sähkön myyntiin liittyvät johdannaisvastuut on esitetty Lumme Energia Oy:n tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen väliselle väliaikaiselle erolle käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Ympäristöasioita koskevat liitetiedot

Ympäristökuluina on käsitelty kulut, jotka ovat aiheutuneet toimista, joilla pyritään torjumaan, korjaamaan tai lieventämään ympäristövaikutuksia. Näihin kuluihin on sisällytetty myös välillisesti vaikuttavat ympäristöverot ja kierrätysmaksut.

Ympäristöerät sisältyvät varsinaisiin tuloslaskelman ja taseen liitetietoihin. Ympäristökulut on lisäksi eritelty tuloslaskelman liitetiedoissa omana ryhmänään. Aktivoidut ympäristömenot on lisäksi eritelty käyttöomaisuutta koskevien liitetietojen jälkeen omana ryhmänään.

Ympäristöliitetietojen laskennassa on käytetty samoja laajuus-, laskenta- ja arvostusperiaatteita kuin konserniyhtiöitten erillistilinpäätöksissä.

Jäteverot ja kierrätysmaksut on eritelty toimittajien laskuissa. Nestemäisten polttoaineiden ympäristöverot on laskettu kertomalla polttoaineen kulutus ko. polttoaineen valmisteveron lisäverokannalla. Hiukkasten poistoon käytettävien sähkösuodattimien sähkönkulutus on laskettu oman sähkönkäytön keskihinnalla.

Lähipiiriliiketoimet

Muiden kuin 100 % omistettujen konserniyhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden välillä toteutetut liiketoimet on tehty tavanomaisin kaupallisin ehdoin, eivätkä ne ole merkittäviä yhtiön liiketoimintaan nähden.

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN				
Sähkön myynti	260 268 166,96	312 168 520,71	17 736 690,11	20 145 214,82
Sähkön siirto ja verkkotoiminta	84 271 000,16	82 104 731,39	0,00	0,00
Lämmön myynti	24 200 602,53	23 677 717,97	7 748 751,80	7 717 498,57
Muu toiminta	33 838 097,96	45 468 110,60	4 512 808,84	3 287 183,50
	402 577 867,61	463 419 080,67	29 998 250,75	31 149 896,89
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	1 555 124,68	97 118,02	222 843,75	97 118,02
Vuokratuotot	3 789,00	4 080,00	3 789,00	4 080,00
Saadut avustukset ja vahingonkorvaukset	219 171,60	273 530,04	0,00	0,00
Muut liiketoiminnan tuotot	83 151 010,34	833 066,17	14 352,91	950,91
Yhteensä	84 929 095,62	1 207 794,23	240 985,66	102 148,93
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT				
Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja	1 583 962,88	1 382 095,30	481 657,10	466 357,19
HENKILÖSTÖN KESKIM. LUKU TILIKAUDEN AIKANA				
Toimihenkilöt	174	168	32	28
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Saman konsernin yrityksille				
Ostetut palvelut			957 456,85	635 260,62
Muille				
Koulutus-, matka-, yms. henkilöstökulut	1 646 858,48	1 850 789,89	454 561,48	477 892,13
Ostetut palvelut	31 728 986,30	30 128 781,71	4 167 276,42	4 405 834,03
Vakiokorvaukset	53 167,62	2 779 930,89	0,00	0,00
Muut	18 480 901,58	16 019 668,88	1 900 626,44	1 173 836,59
	51 909 913,98	50 779 171,37	6 522 464,34	6 057 562,75
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	51 909 913,98	50 779 171,37	7 479 921,19	6 692 823,37
Tilintarkastajien palkkiot				
Tilintarkastuspalkkiot	260 448,10	235 135,16	89 798,10	80 610,11
Muut asiantuntijapalvelut	29 610,00	20 050,00	4 500,00	0,00
Veroneuvonta	42 396,15	680,00	38 496,15	0,00
	332 454,25	255 865,16	132 794,25	80 610,11
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			100 000,00	166 000,00
Omistusyhteisyryksiltä	0,00	2 484,49	331 205,37	2 484,49
Muilta	5 857 775,02	2 939 921,00	5 642 639,02	2 754 343,40
Osinkotuotot yhteensä	5 857 775,02	2 942 405,49	6 073 844,39	2 922 827,89
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			13 600 069,91	13 637 346,18
Omistusyhteisyryksiltä	138 204,25	167 417,62	30 221,75	82 539,43
Muilta	2 495 678,96	4 752 336,73	2 090 497,72	4 195 158,42
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	2 633 883,21	4 919 754,35	15 720 789,38	17 915 044,03

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksissa				
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset	-81 257,16	0,00	-22 847,76	0,00
	-81 257,16	0,00	-22 847,76	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	-9 338 136,91	-11 336 425,48	-9 389 110,85	-9 665 328,89
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-9 338 136,91	-11 336 425,48	-9 389 110,85	-9 665 328,89
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-927 735,84	-3 474 265,64	12 382 675,16	11 172 543,03
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	0,00	0,00	0,00	-2 110 000,00
Saatu konserniavustus	0,00	0,00	7 000 000,00	12 500 000,00
Annettu konserniavustus	0,00	0,00	-2 000 000,00	-9 750 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	0,00	0,00	5 000 000,00	640 000,00
VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tuloverot satunnaisista eristä				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 870 231,14	-4 744 628,46	-491 519,09	-276 598,60
Laskennallisten verojen muutos	-2 799 451,57	682 341,87	0,00	0,00
Välittömät verot yhteensä	-4 669 682,71	-4 062 286,59	-4 91 519,09	-276 598,60
YMPÄRISTÖKULUT				
Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
Polttoaineiden ympäristöverot	95 126,38	235 089,14	0,00	0,00
	95 126,38	235 089,14	0,00	0,00
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	3 503,26	8 855,75	3 503,26	8 855,75
	3 503,26	8 855,75	3 503,26	8 855,75
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	185 740,66	198 179,57	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut				
Hiukkasten poisto	92 517,19	60 002,91	0,00	0,00
Polttoaineiden ympäristöverot	96 854,96	126 613,53	577,58	881,43
Jäteverot ja kierrätysmaksut	6 251,59	4 251,48	6 125,45	3 937,27
Muut kulut	260 100,82	250 269,02	13 502,15	19 505,97
	455 724,56	441 136,94	20 205,18	24 324,67
Ympäristökulut yhteensä	740 094,86	883 261,40	23 708,44	33 180,42
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.1.	4 880,80	4 880,80	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 880,80	4 880,80	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-4 880,80	-4 880,80	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	-4 880,80	-4 880,80	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	16 947 878,12	16 011 398,59	6 691 070,33	6 691 070,33
Lisäykset	54 712,54	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	-3 179 574,04	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	916 390,83	936 479,53	41 937,90	0,00
Hankintameno 31.12.	14 739 407,45	16 947 878,12	6 733 008,23	6 691 070,33
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-14 231 730,87	-12 970 104,14	-6 691 070,33	-6 691 070,33
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 199 573,35	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-1 474 139,39	-1 261 626,73	-2 795,86	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	-13 506 296,91	-14 231 730,87	-6 693 866,19	-6 691 070,33
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 233 110,54	2 716 147,25	39 142,04	0,00
Kertynyt poistoero 31.12.	-1 011 553,61	-1 016 385,37	-949 621,47	-949 621,47
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	1 079 493,63	623 874,53	0,00	0,00
Lisäykset, yritysostot	96 826,89	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	1 296 790,72	1 392 098,63	41 937,90	0,00
Vähennykset	-1 339 403,02	0,00	0,00	0,00
Siirto valmiiseen käyttöomaisuuteen	-833 464,17	-936 479,53	-41 937,90	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	300 244,05	1 079 493,63	0,00	0,00
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	15 821 635,78	15 821 635,78		
Lisäykset	99 615,63	0,00		
Hankintameno 31.12.	15 821 635,78	15 821 635,78		
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-8 349 541,19	-5 913 053,54		
Tilikauden poisto	-2 441 413,43	-2 436 487,65		
Kertyneet poistot 31.12.	-10 790 954,62	-8 349 541,19		
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 130 296,79	7 472 094,59		
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	3 032 158,56	3 032 158,56	36 328 790,74	36 328 790,74
Vähennykset	-501 799,99	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 530 358,57	3 032 158,56	36 328 790,74	36 328 790,74
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-2 665 433,46	-2 030 658,06	-7 717 563,39	-4 318 209,63
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	419 670,60	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-284 595,71	-634 775,40	-3 399 353,76	-3 399 353,76
Kertyneet poistot 31.12.	-2 530 358,57	-2 665 433,46	-11 116 917,15	-7 717 563,39
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	366 725,10	25 211 873,59	28 611 227,35
Kertynyt poistoero 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	13 952 691,93	13 674 201,62	6 342 678,70	6 342 678,70
Lisäykset	1 801 230,59	672 116,35	0,00	6 195,96
Siirrot erien välillä	231 003,91	-393 626,04	0,00	-6 195,96
Hankintameno 31.12.	15 984 926,43	13 952 691,93	6 342 678,70	6 342 678,70
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-6 608 877,75	-5 879 156,98	-6 052 496,11	-6 027 809,29
Tilikauden poisto	-815 848,26	-729 720,77	-24 224,93	-24 686,82
Kertyneet poistot 31.12.	-7 424 726,01	-6 608 877,75	-6 076 721,04	-6 052 496,11
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 560 200,42	7 343 814,18	265 957,66	290 182,59
Kertynyt poistoero 31.12.	2 020 099,39	2 020 099,39	75 103,60	75 103,60

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	50 838 738,82	49 168 149,88	49 362 539,77	49 362 539,77
Lisäykset, yritysostot	96 826,89	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	3 252 349,48	2 064 214,98	41 937,90	6 195,96
Vähennykset	-5 020 777,05	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	313 930,57	-393 626,04	0,00	-6 195,96
Hankintameno 31.12.	49 481 068,71	50 838 738,82	49 404 477,67	49 362 539,77
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-31 860 464,07	-26 797 853,52	-20 461 129,83	-17 037 089,25
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 619 243,95	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-5 015 996,79	-5 062 610,55	-3 426 374,55	-3 424 040,58
Kertyneet poistot 31.12.	-34 257 216,91	-31 860 464,07	-23 887 504,38	-20 461 129,83
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 223 851,80	18 978 274,75	25 516 973,29	28 901 409,94
Kertynyt poistoero 31.12.	1 008 545,78	1 003 714,02	-874 517,87	-874 517,87
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	2 637 371,91	2 085 745,87	810 190,98	803 995,02
Lisäykset, yritysostot	88 850,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	372 208,21	0,00	6 184,70	0,00
Vähennykset	-93 039,25	0,00	-93 039,25	0,00
Siirrot erien välillä	25 206,67	551 626,04	0,00	6 195,96
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 030 597,54	2 637 371,91	723 336,43	810 190,98
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	17 652 651,20	16 906 962,67	13 972 406,71	13 226 718,18
Lisäykset	1 700,00	8 534,81	0,00	8 534,81
Vähennykset	-68 447,14	0,00	-68 447,14	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	737 153,72	0,00	737 153,72
Hankintameno 31.12.	17 585 904,06	17 652 651,20	13 903 959,57	13 972 406,71
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-11 940 866,73	-11 515 421,77	-11 271 000,17	-11 084 280,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	14 830,14	0,00	14 830,14	0,00
Tilikauden poisto	-429 920,70	-425 444,96	-200 511,04	-186 719,53
Kertyneet poistot 31.12.	-12 355 957,29	-11 940 866,73	-11 456 681,07	-11 271 000,17
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 229 946,77	5 711 784,47	2 447 278,50	2 701 406,54
Kertynyt poistoero 31.12.	-1 208 865,75	-1 441 992,02	-783 428,93	-1 022 964,28
Sähkön siirto- ja jakeluverkko				
Hankintameno 1.1.	651 683 530,51	597 466 262,21	162 987 131,65	161 087 445,34
Lisäykset	8 166 380,39	8 600 981,64	671 109,30	1 648 806,78
Siirrot erien välillä	49 484 991,34	45 616 286,66	979 889,14	250 879,53
Hankintameno 31.12.	709 334 902,24	651 683 530,51	164 638 130,09	162 987 131,65
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-165 160 157,41	-145 874 724,05	-140 236 937,22	-139 130 275,52
Tilikauden poisto	-21 261 289,62	-19 285 433,36	-1 217 611,03	-1 106 661,70
Kertyneet poistot 31.12.	-186 421 447,03	-165 160 157,41	-141 454 548,25	-140 236 937,22
Kirjanpitoarvo 31.12.	522 913 455,21	486 523 373,10	23 183 581,84	22 750 194,43
Kertynyt poistoero 31.12.	177 203 959,20	161 435 016,83	11 447 030,93	11 686 566,28
Lämmön siirto- ja jakeluverkko				
Hankintameno 1.1.	25 239 097,01	24 516 513,09	18 179 944,18	18 179 944,18
Lisäykset	925,37	24 462,74	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	652 765,65	698 121,18	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	25 892 788,03	25 239 097,01	18 179 944,18	18 179 944,18

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-19 009 983,55	-18 175 777,57	-18 179 944,18	-18 179 944,18
Tilikauden poisto	-830 872,10	-834 205,98	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	-19 840 855,65	-19 009 983,55	-18 179 944,18	-18 179 944,18
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 051 932,38	6 229 113,46	0,00	0,00
Kertynyt poistoero 31.12.	656 347,11	574 086,09	0,00	0,00
Tuotannolliset koneet ja laitteet, sähkö				
Hankintameno 1.1.	46 144 849,05	42 730 689,31	11 229 134,67	9 250 009,28
Vähennykset	-7 423 740,84	-443 177,04	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	1 046 655,12	3 857 336,78	0,00	1 979 125,39
Hankintameno 31.12.	39 767 763,33	46 144 849,05	11 229 134,67	11 229 134,67
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-12 205 986,62	-10 411 453,52	-7 029 946,56	-6 814 267,65
Vähennysten kertyneet poistot	525 348,16	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-1 852 525,86	-1 794 533,10	-302 511,73	-215 678,91
Kertyneet poistot 31.12.	-13 533 164,32	-12 205 986,62	-7 332 458,29	-7 029 946,56
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 234 599,01	33 938 862,43	3 896 676,38	4 199 188,11
Kertynyt poistoero 31.12.	1 928 022,44	1 928 022,44	1 922 273,58	1 922 273,58
Tuotannolliset koneet ja laitteet, lämpö				
Hankintameno 1.1.	23 281 662,35	20 044 835,47	9 690 422,39	9 690 422,39
Lisäykset	7 795,00	18 010,50	0,00	0,00
Vähennykset	-3 072 827,17	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	134 115,55	3 218 816,38	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	20 350 745,73	23 281 662,35	9 690 422,39	9 690 422,39
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-12 749 970,24	-11 636 098,38	-9 690 422,39	-9 690 422,39
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	34 122,95	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-1 088 880,26	-1 113 871,86	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	-13 804 727,55	-12 749 970,24	-9 690 422,39	-9 690 422,39
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 546 018,18	10 531 692,11	0,00	0,00
Kertynyt poistoero 31.12.	3 694 922,92	3 972 511,98	0,00	0,00
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	31 860 834,89	31 338 677,21	27 675 908,42	27 675 908,42
Lisäykset	378 250,07	539 765,68	97 536,47	0,00
Vähennykset	-262 304,23	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	20 569,37	-17 608,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	31 997 350,10	31 860 834,89	27 773 444,89	27 675 908,42
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-29 393 652,27	-28 129 984,98	-27 603 576,79	-27 574 381,76
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	61 052,11	3 423,77	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-1 135 531,92	-1 267 091,06	-41 812,85	-29 195,03
Kertyneet poistot 31.12.	-30 468 132,08	-29 393 652,27	-27 645 389,64	-27 603 576,79
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 529 218,02	2 467 182,62	128 055,25	72 331,63
Kertynyt poistoero 31.12.	1 886 509,08	1 886 429,75	-128 630,49	-128 630,49

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	2 240 958,37	2 240 958,37	2 106 711,47	2 106 711,47
Hankintameno 31.12.	2 240 958,37	2 240 958,37	2 106 711,47	2 106 711,47
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 014 105,67	-967 739,29	-877 243,90	-830 877,52
Tilikauden poisto	-46 366,36	-46 366,38	-46 366,36	-46 366,38
Kertyneet poistot 31.12.	-1 060 472,03	-1 014 105,67	-923 610,26	-877 243,90
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 180 486,34	1 226 852,70	1 183 101,21	1 229 467,57
Kertynyt poistoero 31.12.	35 482,37	35 482,37	35 482,37	35 482,37
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	29 538 269,71	24 777 303,58	541 270,58	2 634 578,72
Lisäykset, yritysostot	26 955,02	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	75 194 589,44	59 937 279,25	2 306 916,09	873 850,50
Siirrot valmiiseen käyttöomaisuuteen	-52 123 120,24	-55 176 313,12	-979 889,14	-2 967 158,64
Vähennykset	-3 023 513,59	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	49 613 180,34	29 538 269,71	1 868 297,53	541 270,58
Aineelliset hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	830 279 225,00	762 107 947,78	247 193 121,05	244 655 733,00
Lisäykset, yritysostot	115 805,02	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	84 121 848,48	69 129 034,62	3 081 746,56	2 531 192,09
Vähennykset	-13 943 872,22	-460 785,04	-161 486,39	0,00
Siirrot erien välillä	-758 816,54	-496 972,36	0,00	6 195,96
Hankintameno 31.12.	899 814 189,74	830 279 225,00	250 113 381,22	247 193 121,05
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-251 474 722,49	-226 711 199,56	-214 889 071,21	-213 304 449,66
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	635 353,36	3 423,77	14 830,14	0,00
Tilikauden poisto	-26 645 386,82	-24 766 946,70	-1 808 813,01	-1 584 621,55
Kertyneet poistot 31.12.	-277 484 755,95	-251 474 722,49	-216 683 054,08	-214 889 071,21
Kirjanpitoarvo 31.12.	622 329 433,79	578 804 502,51	33 430 327,14	32 304 049,84
Kertynyt poistoero 31.12.	185 204 923,15	168 389 557,44	12 492 727,46	12 492 727,46
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.	32 780 617,19	44 470 554,54	3 896 676,38	4 199 188,11
PYSYVIIN VASTAAVIIN SISÄLTÄVÄT AKTIVOIDUT YMPÄRISTÖMENOT				
Koneet ja kalusto, ympäristönsuojelulaitteet				
Hankintameno 1.1.	4 281 196,40	4 281 196,40	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 281 196,40	4 281 196,40	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-2 188 909,18	-1 990 729,61	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-185 740,66	-198 179,57	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	-2 374 649,84	-2 188 909,18	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 906 546,56	2 092 287,22	0,00	0,00
SIIJOITUKSET				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			449 823 704,19	445 618 704,19
Lisäykset, investoinnit			2 566 250,00	4 205 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.			452 389 954,19	449 823 704,19

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lisäykset, käyttöpääoma			14 700 000,00	14 700 000,00
Vähennykset			-14 700 000,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.			0,00	14 700 000,00
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Hankintameno 1.1.	64 836 953,77	61 524 835,49	59 520 347,52	57 321 488,56
Lisäykset	46 459 377,68	5 067 510,00	1 785 770,00	5 067 510,00
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, osingot	-431 205,37	0,00	0,00	0,00
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	722 077,71	1 113 259,32	0,00	0,00
Vähennykset	-1 653 706,64	-2 868 651,04	-1 920 869,40	-2 868 651,04
Hankintameno 31.12.	109 933 497,15	64 836 953,77	59 385 248,12	59 520 347,52
Kirjanpitoarvo 31.12.	109 933 497,15	64 836 953,77	59 385 248,12	59 520 347,52
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	12 100 005,51	12 110 507,35	11 173 747,40	11 007 754,95
Lisäykset	17 590,40	9 000,00	17 590,40	9 000,00
Lisäykset kons.sisäiset yritysjärjestelyt	0,00	438,00	0,00	176 494,29
Vähennykset	-39,97	-19 501,84	-39,97	-19 501,84
Vähennykset kons.sisäiset yritysjärjestelyt	0,00	-438,00	0,00	0,00
Arvonalentumiset	-81 257,16	0,00	-22 847,76	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 036 298,78	12 100 005,51	11 168 450,07	11 173 747,40
Muut saamiset				
Hankintameno 1.1.	9 800,00	9 800,00	0,00	0,00
Lisäykset	90 000,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	-9 800,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	90 000,00	9 800,00	0,00	0,00
Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt yritykset				
Konserniyritykset	%	%	%	%
Järvi-Suomen Energia Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Lumme Energia Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Kerienergia Oy, Mikkeli	67,0	67,0	0,0	0,0
Anttolan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Enonkosken Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Etelä-Savon Vesi Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Evision Oy, Mikkeli	90,0	90,0	80,9	79,7
Hirvensalmen Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Jaalan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Voimaverkot Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Järvi-Suomen Vesi Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Järvi-Suomen Aurinko Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Järvi-Suomen Tuuli Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Järvi-Suomen Valokuitu Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Kerimäen Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Leivonmäen Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Lempeä Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Luhangan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Mikkelin Energia Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Pertunmaan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Ristiinan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Savonrannan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Pertunmaan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Ristiinan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Savonrannan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Sulkavan Lämpö Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Suur-Savon Sähkökone Oy, Mikkeli	100,0	100,0	100,0	100,0
Solarigo Systems, Mikkeli	70,0	70,0	70,0	70,0
Solarigo Oy, Espoo	100,0	100,0	0,0	0,0
Nurmon Aurinko Oy, Seinäjoki	90,0	90,0	0,0	0,0
Elosen Voima Oy, Jämsä	90,0	90,0	0,0	0,0
Honkisaarenneva Solarpark Oy, Kuortane	100,0	100,0	0,0	0,0
Ohrasuon Aurinkopuisto Oy, Savonlinna	100,0	0,0	0,0	0,0
Osakkuusyrietykset				
Elvera Oy, Mikkeli	49,9	49,9	49,9	49,9
Hartolan Kuningaslämpö Oy, Hartola	50,0	50,0	0,0	0,0
Itä-Savon Vesi Oy, Savonlinna	40,0	40,0	40,0	40,0
Järvi-Suomen Voima Oy, Helsinki	50,0	50,0	50,0	50,0
Kymppivoima Oy, Helsinki	21,5	22,1	21,5	22,1
Punkaharjun Lämpö Oy, Savonlinna	30,0	30,0	0,0	0,0
Suur-Savon Energiahuolto Oy, Mikkeli	48,7	48,7	48,7	48,7
Callio-Hitura Solarpark Oy, Pyhäjärvi	30,0	30,0	0,0	0,0
Oomi Oy, Vantaa	20,8	0,0	0,0	0,0
Kaikki tytär- ja osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen. Kaikki osakkuusyrietykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.				
Osuudet muissa yhtiöissä				
Suomen Energiavarat Oy, Vaasa	22,9	22,9	22,9	22,9
SAAMISET KONSERNI- JA OSAKKUUSYRITYKSILTÄ				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset konserniyhtiöiltä				
Lainasaamiset			212 350 000,00	210 750 000,00
Saamiset yhteensä 31.12.			212 350 000,00	210 750 000,00
Saamiset omistusyhteyserityksiltä				
Lainasaamiset	2 489 459,04	1 640 104,68	5 338,00	10 671,00
Saamiset yhteensä 31.12.	2 489 459,04	1 640 104,68	5 338,00	10 671,00
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset konserniyhtiöiltä				
Myyntisaamiset			3 937 334,54	2 152 807,66
Muut saamiset			65 388 158,43	51 872 011,93
Siirtosaamiset			38 366 303,55	39 295 894,11
Saamiset yhteensä 31.12.			107 691 796,52	93 320 713,70
Saamiset omistusyhteyserityksiltä				
Myyntisaamiset	546 083,63	4 661 813,56	5 811,81	0,00
Lainasaamiset	5 333,04	2 005 333,04	5 333,04	2 005 333,04
Siirtosaamiset	3 482,09	45 848,52	186,95	41 019,35
Muut saamiset	131 814,07	0,00	125 779,30	0,00
Saamiset yhteensä 31.12.	686 712,83	6 712 995,12	137 111,10	2 046 352,39

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT				
Saamiset konserniyhtiöiltä				
Konserniavustus			17 500 000,00	12 500 000,00
Muut			22 416 357,87	31 829 801,93
Konsernilainasaamiset			63 838 104,11	46 838 104,11
Yhteensä			103 754 461,98	91 167 906,04
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Jaksotetut korkotuotot	3 482,09	45 848,52	186,95	41 019,35
Yhteensä	3 482,09	45 848,52	186,95	41 019,35
Saamiset muilta				
Jaksotetut henkilöstökulut	26 247,05	26 274,05	22 710,56	18 899,31
Jaksotetut myyntitulot	10 368 798,02	8 301 978,89	0,00	0,00
Jaksotetut tuloverot	3 266 663,58	958 368,53	99 405,51	805 082,06
Muut	1 594 416,67	4 275 105,25	327 525,43	235 645,16
Yhteensä	15 256 125,32	13 561 726,72	449 641,50	1 059 626,53
Siirtosaamiset yhteensä	15 259 607,41	13 607 575,24	104 204 290,43	92 268 551,92
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	155 416,00	155 416,00	155 416,00	155 416,00
Osakepääoma 31.12.	155 416,00	155 416,00	155 416,00	155 416,00
Ylikurssirahasto	14 655,90	14 655,90	14 655,90	14 655,90
Ylikurssirahasto 31.12.	14 655,90	14 655,90	14 655,90	14 655,90
Vararahasto	31 083,20	31 083,20	31 083,20	31 083,20
Vararahasto 31.12.	31 083,20	31 083,20	31 083,20	31 083,20
Käyttörahasto	791 963,78	791 963,78	791 963,78	791 963,78
Sidottu oma pääoma	201 155,10	201 155,10	201 155,10	201 155,10
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	181 749 154,97	173 796 580,59	488 254 589,40	496 154 587,11
Omien osakkeiden lunastus	-7 050,70	-7 105,00	-7 050,70	-7 105,00
Osingonjako	-8 240 540,00	-8 240 650,00	-8 240 540,00	-8 240 650,00
Nostamattomat osingot	47 600,00	47 200,00	47 600,00	47 200,00
Konserni rakenteen muutokset	-91 283,86	-147 817,15	0,00	0,00
Osuus osakk.yhtiölle maks. osingosta	104 247,22	100 604,46	0,00	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	173 562 127,63	165 548 812,90	480 054 598,70	487 954 032,11
Tilikauden voitto/tappio	39 747 695,16	16 049 196,33	4 499 052,37	300 557,29
Oma pääoma yhteensä	214 302 941,67	182 591 128,11	485 546 769,95	489 247 708,28
Vapaa oma pääoma	214 101 786,57	182 389 973,01	485 345 614,85	489 046 553,18
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Käyttörahasto			791 963,78	791 963,78
Voitto edellisiltä tilikausilta			480 054 598,70	487 954 032,11
Tilikauden voitto/tappio			4 499 052,37	300 557,29
Yhteensä			485 345 614,85	489 046 553,18
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.			485 345 614,85	489 046 553,18

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Osakepääoman jakautuminen				
Emoyhtiöllä on yksi osakelaji.				
Osakkeiden lukumäärä (1 ääni/osake)	77 708 kpl	77 708 kpl	77 708 kpl	77 708 kpl
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.				
Laskennalliset verosaamiset				
Tilinpäätössiirroista				
Yhdistelytoimenpiteistä	5 607 909,52	5 245 030,74		
Yhteensä	5 607 909,52	5 245 030,74		
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	37 040 984,63	33 878 654,29		
Yhteensä	37 040 984,63	33 878 654,29		
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA				
Velat muille				
Liittymismaksut	170 115 134,04	171 298 844,51	0,00	0,00
Lainat rahoituslaitoksilta	48 220 639,75	25 149 211,16	48 220 639,75	25 149 211,16
	218 335 773,79	196 448 055,67	48 220 639,75	25 149 211,16
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Velat rahoituslaitoksille				
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksille			103 110 348,83	66 824 634,53
Lyhytaikaiset eläkelainat			1 857 142,86	1 857 142,86
			104 967 491,69	68 681 777,39
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Konsernitilivelat			43 411 016,63	60 537 562,54
Ostovelat			17 780,73	1 031 459,65
Konserniavustusvelat			2 000 000,00	8 364 757,05
Muut velat			135 887,95	650 108,87
Yhteensä			45 564 685,31	70 583 888,11
Velat omistusyhteyserityksille				
Ostovelat	4 033 868,52	4 100 969,72	3 793 191,52	3 679 914,43
Muut velat	1 386 175,91	0,00	107 016,18	0,00
Yhteensä	5 420 044,43	4 100 969,72	3 900 207,70	3 679 914,43
Velat muille				
Jaksotetut lomapalkat ja tulospalkk. sos.kuluineen	2 628 547,99	2 707 317,13	795 015,42	574 572,57
Jaksotetut korkokulut	2 346 605,10	1 910 352,21	2 346 605,10	1 910 352,21
Jaksotetut tuloverot	0,00	429 478,27	0,00	0,00
Konsernikirjauksista	15 260 590,13	15 418 166,03	0,00	0,00
Muut	1 153 354,98	6 061 890,90	37 267 916,51	4 694 903,89
Yhteensä	21 389 098,20	26 527 204,54	40 409 537,03	7 179 828,67
Siirtovelat yhteensä	21 389 098,20	26 527 204,54	40 409 537,03	7 179 828,67

VASTUUSITOUMUKSET				
Velat ja vastuut, joiden vakuutena on kovenantit				
Lainat rahoituslaitoksilta	397 262 035,04	434 086 669,56	397 262 035,04	434 086 669,56
Vuonna 2024 lainojen vakuutena on ainoastaan rahoittajille annetut kovenanttisitoumukset.				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	412 641,88	555 186,65	257 040,00	251 856,00
Myöhemmin maksettavat	4 729 052,95	4 772 223,04	1 285 200,00	1 511 136,00
	5 141 694,83	5 327 409,69	1 542 240,00	1 762 992,00
Leasingsopimuksista maksettavat määrät (alv 0%)				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	5 232 334,57	3 035 697,28	74 192,22	29 217,81
Myöhemmin maksettavat	30 807 323,76	17 882 800,67	100 437,90	69 146,00
Yhteensä	36 039 658,33	20 918 497,95	174 630,12	98 363,81

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

Emoyhtiö on antanut tytäryhtiölleen Järvi-Suomen Energia Oy:lle omavelkaisen takauksen liittyjien verkonhaltijalle maksamien palautuskelpoisten liittymismaksujen vakuudeksi. Lumme Energia Oy:n käytössä olevan sähkökaupan vakuudeksi annetut omavelkaiset takaukset 93 500 000,00 euroa. Järvi-Suomen Energia Oy:n käytössä olevan maksutakauslimiitin vakuudeksi annetut omavelkaiset takaukset 15 000 000,00 euroa. Lempeä Lämpö Oy:lle on annettu takaussitoumus SEB Leasing Oy:n 6 600 000,00 euron limiittiä varten. Solarigo Systems Oy:lle aurinkopuistohanketta varten takaussitoumus 1 750 000,00 euroa. Solarigo Oy:lle on annettu takaussitoumus OP Rahoitus Oy:n 10 000 000,00 euron limiittiä varten.

Sähköjohdannaiset

Konserni suojautuu sähkön hinnan muutoksilta sähköjohdannaisilla, joilla suojataan sähkön myyntiä ja sähkön hankintaa. Tilinpäätös on laadittu perustuen siihen, että yhtiön sähköjohdannaiset on tehty suojaustarkoituksessa. Sähkönsuojausten realisoituneet erät kirjataan tuloslaskelman sähkönhankintakuluihin. Suojaustarkoituksessa tehtyjen sähköjohdannaisien realisoitumattomia arvonmuutoksia ei kirjata kirjanpitoon, vaan ne esitetään liitetiedoissa. Johdannaisopimukset on tehty Lumme Energia Oy:n omaan lukuun sähköjohdannaispörssissä ja kahdenvälisen vastapuolien kanssa.

Sähkön myynnin suojaukset

Suur-Savon Sähkö konserni on arvioinut sähkön myyntimäärät ja tehnyt sähkön myynnin suojaamiseksi johdannaisopimuksia alla olevan mukaisesti vuodesta 2024 lähtien

Systeemisuojausjoukot MWh	4 173 746	6 254 202
Aluehintasuojausjoukot MWh	3 661 697	4 155 526

Sähkön hankinnan suojaukset

Suur-Savon Sähkö konsernin arvoidut sähkön hankintamäärät ja sähkön hankinnan suojaamiseksi tehdyt suojaussopimukset vuosille 2026 - 2028 on esitetty allaolevassa taulukossa

Sähkön hankinnan suojaukset

Konserni on arvioinut sähkön tuotantomäärät ja tehnyt sähkön tuotannon suojaamiseksi johdannaisopimuksia alla olevan mukaisesti vuosille 2026 - 2028

Tuotanto MWh	2 631 975	2 781 141
Systeemisuojaus MWh	582 488	575 224
Systeemisuojaus %	22,1 %	20,7 %
Aluehintasuojaukset MWh	612 772	586 896
Aluehintasuojaus %	23,3 %	21,1 %

Sähköjohdannaisopimusten määrä

Määrä GWh	9 432	10 410
Nimellisarvo	239 358 178	749 860 643
Käypä arvo	37 844 458	-68 858 601

Muut johdannaiset

Yhtiö suojautuu markkinakorkojen muutoksia vastaan koronvaihtosopimuksilla. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti merkittävä osa yrityksen lainarahoituksen pääomasta ja juoksuajasta on kiinteäkorkoista tai suojattu korkojohdannaisiin.

Korolliset velat

Suur-Savon Sähkö -konsernin korolliset velat ovat yhteensä 425 729 526,70 euroa, jotka ovat emoyhtiö Suur-Savon Sähkö Oy:n korollisia velkoja. Lainojen vakuutena on rahoittajille annetut kovenanttisitoumukset.

Lainojen takaisinmaksuehtojen mukaisesti konsernin korollisten velkojen erääntymisajankohdat ovat seuraavat:

	euroa
2026	104 967 491,68
2027	7 967 491,68
2028	199 567 491,68
2029	37 967 491,68
2030	27 038 920,23
Yli viiden vuoden päästä erääntyvät lainat	48 220 639,75
Yhteensä	425 729 526,70

Koronvaihtosopimusten erääntyminen

Korollisten pankkilainojen korkoriskiltä suojautumiseksi Suur-Savon Sähkö Oy on solminut koronvaihtosopimuksia, jotka erääntyvät seuraavasti:

	euroa
2026	21 600 000,00
2027	15 000 000,00
2028	5 000 000,00
2029	10 000 000,00
2030	40 000 000,00
Yli viiden vuoden päästä erääntyvät johdannaiset	215 000 000,00
Yhteensä	306 600 000,00

Korkojohdannaiset

KONSERNI	2025	2024
Nimellisarvo	306 600 000,00	346 600 000,00
Markkina-arvo	26 719 166,91	19 260 192,47

EMOYHTIÖ	2025	2024
Nimellisarvo	306 600 000,00	346 000 000,00
Markkina-arvo	26 719 166,91	19 260 192,47

Muut taloudelliset vastuut

Suur-Savon Sähkö Oy on sitoutunut maksamaan omistuksensa mukaisen osuuden Kymppivoima Oy:n X-sarjaan liittyvistä hallinnointipalkkioista.

Kiinteistöinvestoinnit

Emoyhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2020 - 2026 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 295897,49 euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2033.

Vastuu kyllästetyistä pylväistä

30.06.2004 voimaan tulleen Valtioneuvoston asetuksen 440/2003 mukaan käytöstä poistettua arseeniyhdisteellä käsiteltyä puuta saa luovuttaa vain jätelain 1072/1993 15§:n 1 momentin 1-3 kohdissa tarkoitettulle vastaanottajalle. Järvi Suomen Energia Oy:n verkostossa on noin 195 000 arseenikyllästettyä pylvästä, joiden arvioitu käyttöikä on 40 - 50 vuotta. Arvioitu pylväiden hävittämiskustannukset, käyttöiän tultua täyteen, on noin 3 900 000,00 euroa.

Päästöoikeudet

Suur-Savon Sähkö Oy:n päästöoikeudet on vuonna 2023 liiketoimintasiirrossa siirretty Lempeä Lämpö Oy:lle. Vuodeksi 2025 päästöoikeuksia on saatu 2 2601 tCO₂ ja Suur-Savon Sähkö -konserni 9 267 tCO₂. Käyttämättömiä päästöoikeuksia oli 31.12.2025 Lempeä Lämpö Oy:ssä ja konsernissa jäljellä 26 205 tCO₂, arvo noin 2,16 milj. €.

Mankalavastuu

Suur-Savon Sähkö Oy:llä on 21,5 % omistusosuuttaan vastaava mankalavastuu Kymppivoima Oy:ssä. Vastuu tarkoittaa, että yhtiöllä on omistusosuuttaan vastaava oikeus osakesarjakohtaisesti sarjan tuottamaan sähkөөn ja vastaava velvollisuus maksaa osakesarjan kustannukset. Mankalaperuste on voimassa Kymppivoima Oy:n muissa paitsi V- ja X-osakesarjoissa.

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

LUMME ENERGIA OY

SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	258 222 423,77	311 319 246,12
Liiketoiminnan muut tuotot	68 943 628,49	20 086,44
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	295 076 564,59	288 501 799,59
Ulkopuoliset palvelut	1 098 465,82	1 180 131,60
	296 175 030,41	289 681 931,19
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	1 363 711,13	1 296 786,70
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	242 817,16	219 813,22
Muut henkilösivukulut	31 736,37	16 793,95
	1 638 264,66	1 533 393,87
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	838 404,91	1 381 582,63
Liiketoiminnan muut kulut	13 518 070,73	14 921 963,66
LIKEVOITTO	14 996 281,55	3 820 461,21
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	232 931,53	403 662,53
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	171 109,80	442 809,55
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-221 081,10	-894 363,89
Korkokulut veloista konserniyrityksille	-4 994 444,94	-4 806 109,48
	-4 811 484,70	-4 854 001,29
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	10 184 796,85	-1 033 540,08
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	0,00	1 039 507,47
	0,00	1 039 507,47
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-6 917,18	-24 793,09
TILIKAUDEN VOITTO	10 177 879,67	-18 825,70

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

LUMME ENERGIA OY

SÄHKÖ LIIKETOIMINNAN TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	1 232 267,00
Liikearvo	0,00	366 725,10
Ennakkomaksut	0,00	683 782,89
Sijoitukset		
Muut saamiset	0,00	9 800,00
Muut osakkeet ja osuudet	0,00	58 409,40
	0,00	68 209,40
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	0,00	2 350 984,39
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	0,00	11 057,18
	0,00	11 057,18
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	41 842 827,06	54 665 708,37
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	22 895 148,67	42 153 550,94
Muut saamiset	662 786,53	18 367 894,91
Siirtosaamiset	2 344 476,51	2 433 395,57
	67 745 238,77	117 620 549,78
Saamiset yhteensä	67 745 238,77	117 631 606,96
Rahat ja pankkisaamiset	36 120 000,25	4 236 569,71
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	103 865 239,02	121 868 176,67
VASTAAVAA YHTEENSÄ	103 865 239,02	124 219 161,06

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 982 311,38	1 982 311,38
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	42 756 217,26	42 756 217,26
	44 738 528,64	44 738 528,64
Edellisten tilikausien voitto	-16 309 104,08	-16 290 278,38
Tilikauden voitto	10 177 879,67	-18 825,70
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	38 607 304,24	28 429 424,56
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Pääomalaina	0,00	12 317 138,48
Lainat rahoituslaitoksilta	142 393,41	10 248 667,35
Velat saman konsernin yrityksille	43 277 543,18	48 626 663,35
Ostovelat	13 479 654,07	13 877 904,00
Muut velat	7 992 526,07	9 753 497,52
Siirtovelat	365 818,05	965 865,81
	65 257 934,78	95 789 736,50
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	65 257 934,78	95 789 736,50
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	103 865 239,02	124 219 161,06

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

JÄRVI-SUOMEN ENERGIA OY

SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
LIKEVAIHTO		89 601 382,83		86 613 068,78
Liittymismaksutuotot	3 831 776,93		1 898 231,19	
Liiketoiminnan muut tuotot		583 349,44		691 993,42
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana				
Sähkön ostot	2 753 630,09		3 759 213,53	
Muut ostot tilikauden aikana	0,00	2 753 630,09	0,00	3 759 213,53
Ulkopuoliset palvelut				
Verkkopalvelumaksut	4 983 207,47		3 180 277,43	
Muut ulkopuoliset palvelut	604 559,70	5 587 767,17	1 524 111,38	4 704 388,81
	5 587 767,17	8 341 397,26	4 704 388,81	8 463 602,34
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	1 922 435,86		1 895 186,23	
Henkilösivukulut	376 518,53	2 298 954,39	354 748,36	2 249 934,59
Suunnitelman mukaiset poistot				
Poistot verkon hyödykkeistä	36 958 921,04		35 149 682,97	
Muut suunnitelman mukaiset poistot	0,00	36 958 921,04	0,00	35 149 682,97
Liiketoiminnan muut kulut				
Verkkovuokrat ja verkon leasingmaksut	1 792 990,74		358 104,46	
Vuokratulot	12 131,36		110 097,63	
Muut liiketoiminnan kulut	20 984 799,13	22 789 921,23	22 712 974,33	23 181 176,42
Vakiokorvaukset	53 167,62		2 779 930,89	
LIKEVOITTO		19 795 538,35		18 260 665,88
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksesta		65 280,00		40 800,00
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	583 092,60		1 354 926,39	
Omistusyhteisyryksiltä	3 295,14		4 829,17	
Muilta	103 229,45	689 617,19	51 679,97	1 411 435,53
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksiltä	-6 154 585,44		-8 586 274,77	
Muille	-46 591,64	-6 201 177,08	-24 519,72	-8 610 794,49
		-5 446 279,89		-7 158 558,96
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		14 349 258,46		11 102 106,92
Tilinpäätössiirrot				

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			
Poistoeron muutos verkon hyödykkeistä	-16 000 000,00		5 116 778,86
Annetut konserniavustukset	-7 000 000,00		-12 500 000,00
	-23 000 000,00		-7 383 221,14
Tuloverot	-1 101 023,89		-3 686 541,95
TILIKAUDEN VOITTO	-9 751 765,43		32 343,83

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

JÄRVI-SUOMEN ENERGIA OY

SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Verkon aineettomat hyödykkeet	11 952 281,98	11 445 839,94
Ennakkomaksut aineettomat hyödykkeet	107 190,00	260 222,50
	12 059 471,98	11 706 062,44
Aineelliset hyödykkeet		
Verkon aineelliset hyödykkeet	852 305 891,20	837 019 785,24
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 810 998,98	16 625 661,39
	864 116 890,18	853 645 446,63
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	236 318,81	186 818,81
	236 318,81	186 818,81
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	876 412 680,97	865 538 327,88
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä	100 000,00	100 000,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	16 140 361,30	16 192 834,51
Siirtosaamiset	10 866 063,40	6 985 635,42
Muut saamiset	6 871 733,82	8 724 694,72
	33 878 158,52	31 903 164,65
Rahat ja pankkisaamiset	455 761,66	220 009,25
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	34 433 920,18	32 223 173,90
VASTAAVAA YHTEENSÄ	910 846 601,15	897 761 501,78

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 539,64	2 539,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	344 799 105,38	344 799 105,38
Edellisten tilikausien voitto	14 091 837,02	14 059 493,19
Tilikauden voitto	-9 751 765,43	32 343,83
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	349 141 716,61	358 893 482,04
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Kertynyt poistoero		
Poistoero verkon hyödykkeistä	169 904 679,83	153 904 679,83
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset muut velat konserniyrityksille	170 000 000,00	170 000 000,00
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		
Sähköliittymismaksut	161 850 904,59	163 194 406,14
	331 850 904,59	333 194 406,14
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	16 279 644,43	16 339 929,20
Siirtovelat	617 172,36	2 751 578,66
Velat annetuista konserniavustuksista	17 500 000,00	12 500 000,00
Muut velat saman konsernin yrityksille	17 643 235,51	12 994 396,43
Muut velat	7 909 247,82	7 183 029,48
	59 949 300,12	51 768 933,77
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	391 800 204,71	384 963 339,91
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	910 846 601,15	897 761 501,78

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Mikkelissä 05. maaliskuuta 2026

Suur-Savon Sähkö Oy

Ritva Hänninen

Hallituksen puheenjohtaja

Seppo Hujanen

Ari Liikanen

Kirsi Torikka

Tuomo Kärnä

Eero Sistonen

Mikael Venäläinen

toimitusjohtaja

Tilintarkastajien tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus

KPMG Oy Ab

Tilintarkastusyhteisö

Juho Himanen

KHT

Jukka Lievonen

KHT

Antti Kääriäinen

KHT, JHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään kokouksessaan käsitellyt Suur-Savon Sähkö Oy:n vuoden 2025 tuloslaskelman, taseen ja niiden liitetiedot, konsernitilinpäätöksen sekä hallituksen ehdotuksen voittovarojen käyttämisestä ja hallituksen toimintakertomuksen sekä yhtiön tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen, joista hallintoneuvostolla ei ole huomauttamista.

Hallintoneuvosto puoltaa Suur-Savon Sähkö Oy:n tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja -taseen vahvistamista sekä vastuuvapauden myöntämistä hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä. Hallintoneuvosto toteaa, että sen antamia ohjeita on noudatettu, ja että hallintoneuvosto on saanut yhtiön hallitukselta ja konsernin johtoryhmältä tarpeellisiksi katsomansa tiedot.

Mikkelissä 26. maaliskuuta 2026

Hallintoneuvoston puolesta

Tuukka Suomalainen

hallintoneuvoston puheenjohtaja

SUUR-SAVON SÄHKÖ OY

Prikaatinkatu 3 D
PL 3
50101 Mikkeli

www.sssoy.fi

